

# پیش‌بینی ارزش عمر مشتری توسط مدل RFM توسعه یافته (مطالعه موردی شرکت بیمه)

علی اصغر بازدار

استادیار گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی گلپایگان

شیرین بهرامی

دانشجوی کارشناسی مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی گلپایگان؛ bahrami.shirin1993@yahoo.com

## چکیده

در شرایط رقابتی امروز، مشتریان مهم‌ترین منبع درآمد شرکت‌های صنعتی، تجاری و موسسات خدماتی به حساب می‌آیند. این درحالی است که پیش‌بینی ارزش طول عمر مشتری و تخصیص بودجه و منابع محدود به سودآورترین مشتریان، کمک شایانی به مدیران در جهت کسب بازار و افزایش سودآوری خواهد نمود. در این پژوهش، ابتدا به تعیین ارزش عمر فعلی مشتریان براساس مدل RFM توسعه یافته و با استفاده از وزن‌دهی سلسله مراتبی پرداخته و سپس، احتمال ریزش مشتریان را برپایه توزیع هندسی زمان انتظار مدل‌سازی می‌کنیم. در ادامه با استفاده از مدل زنجیره مارکوف به تحلیل تغییر وضعیت رفتار مشتریان پرداخته و در انتها، ارزش طول عمر هر مشتری که شامل ارزش عمر فعلی و آینده مشتری می‌باشد تعیین می‌شود. همچنین، به منظور کاربرد این پژوهش، رویکرد معرفی شده، در قالب یک مطالعه موردی در خصوص شرکت بیمه به کار گرفته شده است.

**کلمات کلیدی** مدل RFM، ارزش عمر مشتری، زنجیره مارکوف، وزن‌دهی سلسله مراتبی، توزیع احتمال هندسی.

## ۱- مقدمه

در گذشته محققان درآمد حاصل از فروش اقلام یا خدمات را به عنوان مهم‌ترین منبع سودآوری شرکت‌ها در نظر می‌گرفتند، چرا که رقابت زیادی میان شرکت‌ها وجود نداشت [۱]. در شرایط رقابتی امروز، مشتری مهم‌ترین شریک تجاری سازمان به حساب می‌آید و توانایی شناسایی مشتریان سودآور و ایجاد رابطه بلندمدت با آن‌ها یکی از عوامل کلیدی در محیط کسب و کار محسوب می‌شود. برای رسیدن به این هدف شرکت‌ها از مفهوم مدیریت ارتباط با مشتری استفاده می‌کنند [۲]. ارزیابی سودآوری مشتریان یک مفهوم اساسی در حوزه مدیریت ارتباط با مشتری است که شامل پیش‌بینی سهم آینده مشتریان می‌باشد. در این پیش‌بینی تعیین می‌گردد که یک مشتری برای چند سال در آینده به شرکت وفادار خواهد بود و اینکه هر ساله چه میزان سودآوری برای شرکت خواهد داشت. مدت زمانی که مشتری به شرکت وفادار خواهد بود طول عمر مشتری و سود ایجاد شده توسط هر مشتری ارزش عمر مشتری نامیده می‌شود. مدیران برای رقابت با سایر شرکت‌ها و افزایش سودآوری باید ارزش طول عمر مشتریان را پیش‌بینی کنند و بودجه‌های محدود خود را به سودآورترین مشتریان تخصیص دهند [۱].

امروزه با بالا رفتن سطح زندگی و پیشرفت تکنولوژی، تحلیل رفتار مشتریان در بخش خدمات نیز از اهمیت بالایی نسبت به بخش تولید برخوردار است. از طرفی به دلیل افزایش فرهنگ اطلاعات، تضمین رفاه و امنیت در کلیه امور زندگی بشر بیش تر از گذشته اهمیت یافته است. از این رو بخش مهمی از خدمات زندگی بشر امروز به فعالیت‌های حوزه بیمه منتهی می‌شود. شرکت‌های بیمه انواع خدمات بیمه‌ای را به طیف عظیمی از مشتریان عرضه می‌کنند، به همین دلیل پیش‌بینی ارزش طول عمر مشتریان، شرکت‌های بیمه را قادر به شناخت و درک بهتر نیازهای مشتریان، طراحی سیاست‌های بازاریابی موثرتر و تخصیص بهینه منابع می‌نماید [۳]. با توجه به اهمیت این موضوع، هدف اصلی این تحقیق تعیین ارزش عمر فعلی و پیش‌بینی ارزش عمر آینده مشتریان می‌باشد. یکی از مدل‌های رایج سنجش ارزش عمر مشتری، مدل RFM<sup>۱</sup> (مدل تأخر، تکرار و پول) است. این مدل مشتریان را بر اساس سه مشخصه تأخر، تکرار و حجم پولی خریدهای قبلی آن‌ها بخش‌بندی می‌کند.

\* (Corresponding author) bazdar@gut.ac.ir

انجام داده‌اند. در این تحقیق برای وزن‌دهی پارامترهای مدل RFM از مدل فازی دوگانه و مدل IBM SPSS استفاده کرده‌اند تا بتوانند به طور دقیق‌تری مشتریان ارزشمند را شناسایی کرده و در نتیجه استراتژی‌های بازاریابی موثرتری را اتخاذ نمایند [۷]. بهرامی و بازدار در سال ۲۰۱۷ به مطالعه در خصوص شناسایی مشتریان وفادار تحت مدل RFM و تحلیل رفتار مشتریان به منظور تعیین ارزش مشتری و توصیف ویژگی‌های آن پرداختند. آن‌ها ابتدا به خوشه‌بندی مشتریان بر اساس مدل RFM پرداخته و سپس با استفاده از پارامترهایی چون سن، جنسیت، طبقه شغلی و نوع صندوق سرمایه‌گذاری، مدل RFM را توسعه داده‌اند. سپس از طریق مقایسه‌های عددی نشان داده‌اند که دقت و صحت خوشه‌بندی در مدل RFM توسعه‌یافته از مدل RFM پیش‌تر است. در ادامه، با تعیین ارزش عمر مشتری بر اساس پارامترهای مدل RFM به رتبه‌بندی گروه‌های حاصل پرداخته و ضمن تحلیل رفتار مشتریان، استراتژی‌های مناسبی را جهت حفظ مشتریان و افزایش میزان سودآوری ارائه کرده‌اند [۳]. اخیراً چالاک و بازدار نیز به منظور پیش‌بینی ارزش عمر مشتریان بورس اوراق بهادار تهران از مدل هندسی بتا استفاده کرده‌اند و از طریق ایجاد وابستگی میان تعداد معاملات و سود حاصل شده توسط هر مشتری دقت پیش‌بینی ارزش عمر مشتریان را افزایش داده‌اند. همچنین از طریق مقایسه‌های عددی نشان داده‌اند که مدل BG وابسته، از مدل BG/NBD برتر است و عملکرد بهتری نسبت به مدل پارتو و مدل NBD دارد [۸]. همچنین، تحقیقات دیگری نیز در خصوص حفظ و افزایش رضایت مشتری بر پایه کیفیت محصولات و خدمات صورت گرفته است که از این میان میتوان به پژوهش بازدار و چالاک در سال ۲۰۱۷ اشاره کرد که در آن، به آزمون زنجیره تغییرات مشخصه‌های کلیدی کیفیت محصول شاتون و تشخیص منبع بروز خطا پرداخته شد که به دنبال آن، با از بین بردن دلایل بروز خطا و کاهش تغییرات مشخصه کیفی می‌توان به ارتقای کیفیت و افزایش رضایت مشتری و در نتیجه، حفظ و پایداری وفاداری آن در خرید و اخذ خدمات پس از فروش دست یافت [۹]. امروزه بسیاری از شرکت‌های خرده‌فروش شاهد از دست رفتن مشتریان خود به دلیل افزایش تجارت الکترونیک و مزایای آن هستند. یانگ و چیانگ پژوهشی را به منظور پیش‌بینی الگوهای خرید آینده مشتریان و همچنین محاسبه ارزش طول عمر فعلی آنان انجام داده‌اند. آن‌ها اطلاعات مربوط به مشتریان یک فروشگاه کوچک در هنگ کنگ را جمع‌آوری کرده و بر اساس پارامترهای مدل RFM و با استفاده از الگوریتم K-Means مشتریان را خوشه‌بندی و سپس با استفاده از روش RFM وزنی ارزش عمر هر مشتری را محاسبه کرده‌اند. همچنین جهت پیش‌بینی ارزش عمر آینده مشتریان،

از جمله تحقیقاتی که در خصوص ارزیابی و پیش‌بینی ارزش عمر مشتری انجام شده می‌توان به پژوهش چنگ<sup>۱</sup> و همکاران به منظور پیش‌بینی ارزش عمر مشتریان یک شرکت تعمیر و نگهداری خودرو در شهر تایوان اشاره کرد که در سال ۲۰۱۱ انجام گرفته‌است. ارزش عمر مشتری تعریف شده در این تحقیق شامل ارزش عمر فعلی و آینده یک مشتری بوده که تخمینی از طول عمر، رفتار خرید در آینده و سود مرتبط با هر مشتری را ارائه کرده است. در این پژوهش، از سه گروه تکنیک برای پیش‌بینی ارزش عمر مشتری استفاده شده است. گروه اول شامل رگرسیون لجستیک و درخت تصمیم به منظور تعیین احتمال ریزش و همچنین پیش‌بینی طول عمر مشتری بوده، گروه دوم شامل تجزیه و تحلیل رگرسیون برای تعیین متغیرهای مهمی است که بر رفتار مشتریان در خرید تاثیر گذاشته است و همچنین، استفاده از زنجیره مارکوف برای محاسبه احتمال تغییر رفتار مشتری و گروه سوم شامل دو شبکه عصبی بوده که برای پیش‌بینی سود حاصل شده توسط یک مشتری تحت رفتارهای مختلف استفاده شده است [۴]. همچنین سرکار خانم خواجوند و آقای تارخ پژوهشی را تحت عنوان برآورد ارزش عمر آینده مشتریان بانک بر اساس مدل RFM در سال ۲۰۱۱ منتشر کرده‌اند، که در آن از الگوریتم K-Means و شاخص دان<sup>۲</sup> برای خوشه‌بندی مشتریان استفاده شده است. خوشه‌بندی مشتریان بر اساس پارامترهایی همچون فاصله‌ی زمانی بین آخرین تراکنش و روز اول هر فصل، تعداد روزهایی در طول هر فصل که در آن تراکنش انجام شده و میانگین پول روزانه موجود در سپرده‌های مشتریان در هر فصل انجام شده است. با انجام این خوشه‌بندی مشتریان در ۴ خوشه قرار گرفته‌اند. پس از انجام خوشه‌بندی برای محاسبه طول عمر مشتری از روش نرمال‌سازی Max-Min و وزن‌دهی پارامترهای مدل RFM استفاده کرده‌اند و در انتها به منظور محاسبه‌ی ارزش عمر آینده مشتری روش رگرسیون چندگانه و سری‌های زمانی را به کار برده‌اند [۵]. به<sup>۳</sup> و همکاران به منظور ارائه یک روش جامع برای انتخاب اهداف بازاریابی از پایگاه داده، مقاله‌ای را تحت عنوان کشف دانش در مدل RFM با استفاده از توزیع برنولی ارائه کرده‌اند. آن‌ها مدل RFM را توسط دو پارامتر احتمال ریزش و زمان سپری شده از اولین خرید بسط داده‌اند (RFMTC) و با استفاده از توزیع برنولی فرمولی را برآورد کرده‌اند که با کمک آن توانسته‌اند احتمال خرید مشتری در سال‌های بعدی و همچنین ارزش مورد انتظار از کل دفعاتی که مشتری در آینده خرید می‌کند را به دست آورند. همچنین با مقایسه مدل RFM با RFMTC دریافته‌اند که مدل RFMTC پیش‌بینی دقیق‌تری نسبت به مدل RFM دارد [۶]. کاراسکو<sup>۴</sup> و همکاران تحقیقی را به منظور افزایش دقت وزن‌دهی پارامترهای مدل RFM در سال ۲۰۱۵

پارامترهای مدل RFM توسعه یافته ارزش عمر فعلی مشتریان محاسبه و پس از خوشه بندی آنها، برای هر گروه از مشتریان براساس احتمال ریزش، ارزش عمر آینده آنها تعیین می گردد. در ادامه، ابتدا به بیان اصطلاحات بیمه و مدل RFM پرداخته ایم. سپس، ارزش عمر مشتری ارزیابی شده و مدل احتمالی برای تعیین احتمال ریزش آن ارائه می دهیم. در بخش سوم، به پیش بینی ارزش عمر مشتری پرداخته و در انتها، نتایج تحقیق ارائه می شود

## ۲- مفاهیم پایه

### ۲-۱ تعاریف و اصطلاحات بیمه ای

در ابتدا به منظور آشنایی بیشتر با بخش خدمات بیمه ای، برخی از اصطلاحات پرکاربرد آن شرح داده می شود. بیمه گر شخصیتی حقوقی است که در قبال دریافت حق بیمه، متعهد جبران خسارت بیمه گذار است. بیمه گذار شخصیتی حقیقی یا حقوقی است که وظیفه اصلی وی پرداخت حق بیمه می باشد. تاریخ انعقاد قرارداد بیمه تاریخی است که قرارداد بیمه در دفتر صدور بیمه گر ثبت می شود و در مدل RFM با حرف R نمایش داده می شود. مدت بیمه نشان دهنده مدت زمانی است که بیمه دارای اعتبار می باشد و در مدل RFM با حرف F نمایش داده می شود. حق بیمه وجهی است که بیمه گذار بابت خرید بیمه به بیمه گر می پردازد که با حرف M در مدل RFM نشان داده می شود. مدت بیمه نامه مدت زمانی است که بیمه گذار متعهد به پرداخت حق بیمه در طول آن مدت می گردد.

### ۲-۲ مدل تأخر، تکرار و پول (RFM) توسعه یافته

مدل RFM تکنیکی از بخش بندی بازار می باشد که برای تحلیل رفتار مشتری همانند اینکه یک مشتری اخیراً چه میزان خرید کرده است (تأخر خرید)، مشتری چند بار خرید می کند (تکرار خرید) و چه مقدار پول مصرف می کند (حجم خرید) به کار برده می شود [۵]. در صنعت بیمه این سه پارامتر به صورت زیر تعریف می شوند:

R (تاخر خرید): مدت زمان سپری شده از آخرین خرید یا

تمدید بیمه نامه بر حسب ماه

F (تکرار): تعداد دفعات تمدید بیمه

M (حجم پولی): حجم پولی مصرف شده توسط مشتری

طی پژوهشی که در سال ۹۵ تحت عنوان توسعه مدل RFM به منظور تحلیل رفتار و تعیین ارزش مشتریان و توصیف ویژگی های رفتاری آنها انجام گرفت مشخص گردیده که دقت و صحت نتایج حاصل از مدل RFM توسعه یافته بیش تر از مدل RFM است [۳]. به همین دلیل در این تحقیق پیش بینی ارزش عمر مشتریان براساس مدل RFM توسعه یافته توسط

الگوریتم کریسپ را به کار گرفته اند و در پایان استراتژی هایی را پیشنهاد کرده اند که بر وفاداری مشتریان تاثیر گذار بوده و منجر به افزایش سود و درآمد خواهد شد [۱۰]. کایگنی و همکاران به منظور محاسبه احتمال ریزش مشتریان یک شرکت مخابراتی، الگوریتم ترکیبی جدیدی تحت عنوان مدل LLM پیشنهاد کرده اند. این الگوریتم ترکیبی از درخت تصمیم و رگرسیون لجستیک بوده و شامل دو مرحله تقسیم بندی و پیش بینی است. آنها ابتدا مشتریان هر بخش را با استفاده از قوانین تصمیم گیری شناسایی کرده و سپس برای محاسبه احتمال ریزش مشتریان هر بخش مدلی را ارائه داده اند [۱۱]. کاودار و همکاران در سال ۲۰۱۸ به تحقیق در خصوص مدل سازی طول عمر مشتریان خطوط هواپیمایی پرداخته اند. آنها ابتدا طول عمر مشتریان را بر اساس یک مدل پایه که تنها شامل عوامل مرتبط با پرواز مانند تاریخ پرواز، شماره پرواز و ... بوده مدل سازی نموده و سپس با استفاده از روش رگرسیون خطی چندگانه طول عمر آنها را پیش بینی کرده اند و از طریق ادغام اطلاعات مربوط به شبکه های اجتماعی مشتریان با پارامترهای مرتبط با پرواز، مدل را توسعه داده اند. در نهایت، با تحلیل داده ها نشان داده اند که افزودن اطلاعات مربوط به شبکه های اجتماعی به مدل پایه باعث افزایش دقت و توانایی پیش بینی شده است [۱۲]. آقای ین<sup>۷</sup> و همکاران در سال ۲۰۱۸ به تقسیم بندی مشتریان بیمه شخص ثالث یکی از شرکت های بیمه و تعیین ارزش عمر آنها بر اساس مدل RFM و با استفاده از نظریه فازی پرداخته اند. در این تحقیق براساس مدل RFM و افزودن شاخص ارزیابی ریسک مشتریان به این مدل، مشتریان در چهار گروه قرار گرفته اند که برای هر گروه، ارزش عمر مشتری محاسبه گردیده و ویژگی هر گروه از مشتریان به صورت کیفی شرح داده شده است، در حالی که در تحقیق حاضر ابتدا براساس پارامترهای مدل RFM توسعه یافته و با استفاده از وزن دهی سلسله مراتبی ارزش عمر فعلی هر مشتری محاسبه گردیده و سپس با محاسبه احتمال ریزش مشتریان و استفاده از زنجیره مارکوف ارزش عمر آینده هر گروه از مشتریان محاسبه می گردد و در انتها ارزش طول عمر هر گروه از مشتریان از مجموع ارزش عمر فعلی و آینده آنها به دست می آید [۱۳]. از آنجایی که امروزه مشتریان مهم ترین منبع درآمد سازمان ها و شرکت های تولیدی و خدماتی به حساب می آیند، مدیران برای رقابت با سایر شرکت ها و افزایش سودآوری باید ارزش طول عمر مشتریان را پیش بینی کنند و بودجه های محدود خود را به سودآورترین مشتریان تخصیص دهند. بنا بر این هدف اصلی این تحقیق تعیین ارزش عمر فعلی و پیش بینی ارزش عمر آینده مشتریان می باشد. لذا در این پژوهش ابتدا بر اساس وزن دهی

وزن‌دهی قابل قبول می‌باشد. وزن بدست‌آمده برای مشخصه‌ها در جدول (۱) نمایش داده شده است.

جدول (۱): وزن پارامترهای مدل تأخر، تکرار و پول توسعه‌یافته

پارامترهای مدل توسعه‌یافته	وزن پارامترها
تأخر	۰/۰۱۸
تکرار	۰/۰۶۱۱
حجم پولی مصرف شده	۰/۲۳۳
سن	۰/۰۷۱
جنسیت	۰/۰۱۱
مدت بیمه‌نامه	۰/۰۰۷
طبقه شغلی	۰/۰۴۹

پس از تعیین وزن پارامترها، به محاسبه ارزش عمر مشتری می‌پردازیم به این ترتیب که ابتدا رابطه (۱) را که برای محاسبه ارزش عمر مشتری در مدل RFM به کار می‌رود برای مدل RFM توسعه‌یافته به‌روزرسانی می‌کنیم و درنهایت، ارزش عمر هر مشتری از رابطه (۲) محاسبه می‌شود.

$$CLV_{ci} = NR_{ci}WR_{ci} + NF_{ci}WF_{ci} + NM_{ci}WM_{ci} \quad (1)$$

در رابطه (۱)  $CLV_{ci}$  ارزش عمر مشتری تجمعی خوشه  $i$  ام برای  $i$  از یک تا  $m$  می‌باشد.  $WR_{ci}$ ،  $WF_{ci}$  و  $WM_{ci}$  به ترتیب وزن مشخصه‌های تأخر، تکرار و حجم پولی بدست آمده از طریق فرایند تحلیل سلسله مراتبی می‌باشد و  $NR_{ci}$ ،  $NF_{ci}$  و  $NM_{ci}$  به ترتیب میانگین مقادیر نرمال تأخر، تکرار و حجم پولی خوشه  $i$  ام می‌باشند [۱۵].

$$CLV_i = NR_iWR_i + NF_iWF_i + NM_iWM_i + NA_iWA_i + NJ_iWJ_i + NT_iWT_i + NC_iWC_i \quad (2)$$

در رابطه (۲)،  $CLV_i$  ارزش عمر مشتری  $i$  ام برای  $i$  از یک تا  $m$  (تعداد مشتریان در اینجا  $m=93$ ) می‌باشد.  $WR_i$ ،  $WF_i$ ،  $WM_i$ ،  $WA_i$ ،  $WJ_i$ ،  $WT_i$  و  $WC_i$  به ترتیب وزن مشخصه‌های تأخر، تکرار، حجم پولی، سن، جنسیت، مدت بیمه‌نامه و طبقه شغلی بدست آمده از طریق روش فرایند تحلیل سلسله مراتبی بوده و  $NR_i$ ،  $NF_i$ ،  $NM_i$ ،  $NA_i$ ،  $NJ_i$ ،  $NT_i$ ،  $NC_i$  به ترتیب مقادیر تأخر، تکرار و حجم پولی، سن، جنسیت، مدت بیمه‌نامه و طبقه شغلی مشتری  $i$  ام می‌باشند.

#### ۲-۴ احتمال ریزش

قطع رابطه مشتری با شرکت در طی یک مدت زمان معین را ریزش گویند. حفظ مشتری یکی از اصول اساسی و مهم در چرخه اجرایی مدیریت ارتباط با مشتری است به گونه‌ای که

پارامترهایی چون سن، جنسیت، طبقه شغلی و مدت بیمه‌نامه انجام گرفته است. به منظور گسترش مدل RFM در ابتدا شغل‌ها بر اساس میزان خطر در ۴ گروه طبقه‌بندی شده‌اند که این طبقه‌بندی بر اساس بروزسانی مطالعاتی بوده است که پژوهشگر بیمه در سال ۹۴ انجام داده و به این شرح می‌باشد که شاغلان طبقه ۱، در فعالیت روزمره با کمترین خطر روبه‌رو هستند مانند حسابدار، آموزگار و نویسنده. شاغلان طبقه ۲، در فعالیت روزمره نسبت به شاغلان طبقه یک با خطر نسبی بیش‌تری روبه‌رو بوده و معمولاً علاوه بر استفاده از نیروی فکری، با دست خود کار می‌کنند اما با ماشین‌آلات صنعتی کاری ندارند مانند دندانپزشک، مهندس ناظر، بازاریاب، دوزنده و انباردار. شاغلان طبقه ۳، متخصص یا نیمه متخصص هستند و اکثر آن‌ها با ماشین و ادوات صنعتی کار می‌کنند مانند کشاورز، کارگر ساختمانی. شاغلان طبقه ۴، با ماشین و ادوات صنعتی پرخطر کار می‌کنند یا نوع کار آن‌ها پرخطر است مانند پرسکار، رفتگر، آتش‌نشان، کارگر معدن [۱۴]. پس از طبقه‌بندی شغل‌ها داده‌های جمع‌آوری شده‌ی مربوط به سن، جنسیت، طبقه شغلی و مدت بیمه‌نامه با هدف افزایش دقت و صحت خوشه‌بندی به مدل RFM که در ابتدا تنها شامل سه پارامتر آخرین خرید بر حسب ماه، تعداد دفعات تمدید بیمه‌نامه و حق بیمه پرداختی بود افزوده شده است.

#### ۳-۲ محاسبه ارزش عمر فعلی مشتریان

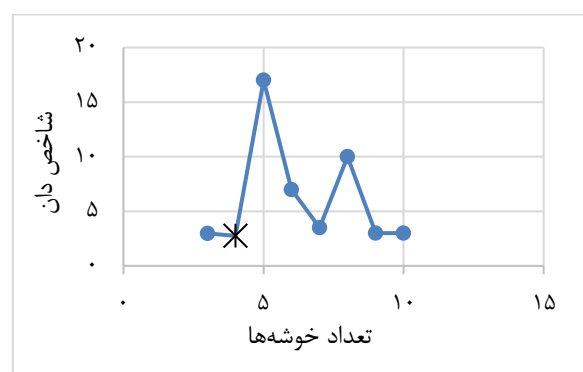
برای محاسبه ارزش عمر فعلی مشتریان ابتدا داده‌های مربوط به سن، جنسیت، طبقه شغلی، تاریخ صدور بیمه‌نامه (R)، تعداد دفعات تمدید بیمه‌نامه (F) و مدت بیمه‌نامه صد نفر از مشتریان بیمه عمر ایران جمع‌آوری شده است. پس از جمع‌آوری داده‌های مورد نیاز عملیات آماده‌سازی داده‌ها شامل عملیاتی چون پاکسازی، تبدیل داده‌های اسمی به عددی، نرمال‌سازی، گسسته‌سازی، حذف داده‌های پرت و ... بر روی داده‌ها توسط نرم افزار ریپدماینر<sup>۸</sup> انجام می‌شود. به این ترتیب در پایان اطلاعات ۹۳ نفر بیمه‌گذار باقی می‌ماند. پس از آماده‌سازی داده‌ها به منظور محاسبه ارزش عمر مشتریان از روش وزن‌دهی سلسله مراتبی استفاده می‌شود چرا که ارزش عمر هر مشتری براساس پارامترهای مدل RFM توسعه‌یافته سنجیده می‌شود، به همین دلیل ابتدا وزن این پارامترها محاسبه می‌گردد. وزن این پارامترها براساس مقایسه‌های زوجی که بین این پارامترها توسط خبرگان صنعت بیمه انجام گرفته و به روش تحلیل سلسله مراتبی در نرم‌افزار انتخاب خیره<sup>۹</sup> تعیین می‌شود. در این نرم افزار شاخص ناسازگاری کم تر از ۰/۱ قابل قبول است و مقدار شاخص مورد نظر در این پژوهش برابر ۰/۰۸ می‌باشد پس این

جدول (۲): نتایج شاخص دان

تعداد خوشه ها	دان
۳	۲/۹۷
۴*	۲/۵۷
۵	۱۷
۶	۷
۷	۳/۵
۸	۱۰
۹	۳
۱۰	۳

جدول (۳): نتایج شاخص دیویس بولدین

تعداد خوشه ها	دیویس بولدین
۳	۰/۳۵۴
۴	۰/۳۲۲
۵	۰/۳۱۴
۶	۰/۳۰۹
۷*	۰/۳۰۴
۸	۰/۳۳۳
۹	۰/۳۴۶
۱۰	۰/۳۲۴



نمودار (۱): نتایج حاصل از شاخص دان

پیش‌بینی و پیشگیری از ریزش مشتری، بخش مهمی از مدیریت ارتباط با مشتری تلقی می‌گردد. در بازار رقابتی امروز نباید از ریزش مشتریان غافل شد، ریزش مشتری امری اجتناب ناپذیر است که نمی‌توان آن را به صفر رساند اما می‌توان آن را مدیریت نمود و کاهش داد. برای رسیدن به این هدف می‌بایست در گام اول، مشتریانی را شناسایی نمود که امکان ریزش با احتمال بیشتری دارند و با آشکار نمودن علت ریزش آن‌ها سعی در حفظ آن‌ها داشت. مدل پیشنهادی در این تحقیق برای محاسبه‌ی احتمال ریزش، تابع احتمال هندسی است. برای محاسبه‌ی احتمال موفقیت و شکست توزیع احتمال هندسی، ابتدا به گروه‌بندی مشتریان پرداخته می‌شود. به منظور گروه‌بندی، الگوریتم کا میانگین (K-Means) توسط نرم افزار ریپدیمایزر بر روی مقادیر ارزش عمر فعلی مشتریان برای تعداد خوشه‌های ۳ به بعد اجرا می‌شود (اگر تعداد خوشه‌ها ۲ در نظر گرفته شود تفکیک مشتریان با دقت بالا صورت نمی‌گیرد) و سپس برای تعیین تعداد خوشه بهینه از شاخص دان تعریف شده در رابطه (۳) و شاخص دیویس بولدین<sup>۱۱</sup> تعریف شده در رابطه (۴) استفاده می‌شود.

$$d_{ij} = \frac{\max(\text{dist in } c_i)}{\min(\text{dist } c_i, c_j)}, i \neq j, 1 \leq i, j \leq k \quad (3)$$

در این رابطه  $k$  حداکثر تعداد خوشه‌های مشترک در  $c_i$  و  $c_j$  است،  $\max(\text{dist in } c_i)$ ، فاصله‌ی بیشینه‌ی بین میانگین  $c_i$  و دیگر اشیا در  $c_i$  می‌باشد.  $\text{dist}(c_i, c_j)$  فاصله‌ی بین میانگین  $c_i$  و  $c_j$  است. سرانجام بعد از محاسبه‌ی  $d_{ij}$ ها آن به عنوان تعداد خوشه بهینه انتخاب می‌شود که  $d_{ij}$  آن از بقیه کمتر باشد [۱۶]. نتایج حاصل از این شاخص در جدول (۲) و نمودار (۱) نمایش داده شده است.

$$DB = \frac{1}{n} \sum_{\substack{i=1 \\ i \neq j}}^n \max \left\{ \left( \frac{S_n(Q_i) + S_n(Q_j)}{S(Q_i, Q_j)} \right) \right\} \quad (4)$$

در رابطه (۴)،  $n$  تعداد خوشه‌ها،  $S_n$  میانگین فاصله داده‌های خوشه از مرکز خوشه و  $S(Q_i, Q_j)$  فاصله بین مراکز خوشه‌هاست. بنابراین هنگامی که درون خوشه به هم نزدیک و خوشه‌ها از یکدیگر دور باشند، این نسبت کوچک می‌شود. مقدار کوچک شاخص اعتبارسنجی دیویس-بولدین، نمایش خوشه‌بندی معتبر است [۱۷]. جدول (۳) و نمودار (۲) نتایج حاصل شده توسط این شاخص را نمایش می‌دهند.

جدول (۵): نتایج میانگین واریانس شاخص‌ها

تعداد خوشه‌ها	میانگین واریانس
۳	۶۷۰۶۹۴۹۶۵۹۶۲۲۴/۷
۴	۷۸۷۰۳۳۴۶۶۰۶۹۱۲/۷
۷	۹۷۷۰۴۱۸۴۸۵۴۶۶/۹

بر اساس جدول (۵) شاخص دیویس تعداد خوشه بهینه را نشان می‌دهد که نتایج حاصل از این خوشه‌بندی در جدول (۶) و نمودار (۳) نمایش داده شده است.

جدول (۶): نتایج حاصل از خوشه‌بندی

میانگین	واریانس	خوشه
۴۸۰۴۸۲۲	۱۰۵۳۳۵۰۰۰۰۰۰	۱
Max ۵۳۵۹۰۳۲	Min ۴۴۰۳۷۴۲	
میانگین ۱۲۴۲۶۶۹۲	واریانس ۷۲۳۸۸۴۲۰۲۲۴	۲
Max ۱۲۵۸۲۰۳۷	Min ۱۲۱۱۶۰۱۹	
میانگین ۲۵۶۸۸۵۴	واریانس ۱۷۷۸۰۶۷۶۲۴۷	۳
Max ۲۷۰۲۸۴۰	Min ۲۲۸۳۴۳۴	
میانگین ۵۹۶۰۹۵۱	واریانس ۳۴۸۳۵۹۱۷۵۷۱	۴
Max ۶۲۹۱۰۳۷	Min ۵۷۰۸۵۳۳	
میانگین ۱۳۸۰۰۰۵	واریانس ۹۰۸۹۲۲۵۳۹۲۳	۵
Max ۱۸۶۴۰۱۲	Min ۹۳۲۰۰۸	
میانگین ۳۱۸۶۲۹۹	واریانس ۱۴۰۳۸۴۷۶۷۹۸	۶
Max ۳۳۲۰۲۸۷	Min ۳۰۲۹۰۰۹	
میانگین ۳۰۱۲۴۰	واریانس ۳۱۳۲۳۹۵۴۸۱۱	۷
Max ۶۹۹۰۰۶	Min ۴۶۶۰۳	



نمودار (۳): نتایج حاصل از شاخص دیویس بولدین

نتایج جدول (۲) و نمودار (۱) نشان می‌دهد که تعداد خوشه بهینه براساس شاخص دان برابر ۴ خوشه می‌باشد، همچنین براساس نتایج جدول (۳) و نمودار (۲)، شاخص دیویس- بولدین تعداد خوشه بهینه را ۷ خوشه تعیین می‌کند که در جدول و نمودار با علامت (\*) مشخص شده‌اند. به منظور صحت‌گذاری بر تعداد خوشه‌های بهینه تعیین‌شده، از روش خوشه‌بندی دومرحله‌ای بیزی- شوارتز ( $BIC^{(1)}$ ) توسط نرم‌افزار SPSS نیز استفاده شده است که تعداد خوشه‌های بهینه در این روش بر اساس شاخص نسبت فاصله‌ای  $12$ ، که باید حداکثر فاصله را ایجاد نماید تعیین می‌شود. نتایج این شاخص در جدول (۴) ۳ خوشه تعیین می‌شود. پس از تعیین تعداد خوشه بهینه توسط هر شاخص، به منظور انتخاب بهترین خوشه برای محاسبه احتمال ریزش، ابتدا واریانس هر یک از خوشه‌ها برای هر شاخص محاسبه می‌شود و سپس میانگین واریانس هر شاخص را به دست می‌آوریم، این مقادیر در جدول (۵) نمایش داده شده است. شاخصی بهینه‌تر است که میانگین واریانس آن بیش‌تر باشد چرا که هر چه واریانس بیش‌تر باشد پراکندگی خوشه‌ها نسبت به هم بیش‌تر است و در نتیجه تفکیک خوشه‌ها توسط خبرگان بیمه برای تعیین احتمال موفقیت و شکست توزیع هندسی آسان‌تر صورت خواهد گرفت.

جدول (۴): نتایج خوشه‌بندی دو مرحله‌ای

تعداد خوشه‌ها	Ratio of Distance measure
۳*	۱/۹۰۳
۴	۱
۵	۱/۱۱۲
۶	۱/۷۹۸
۷	۱
۸	۱
۹	۱
۱۰	۱

## ۵-۲ پیش بینی ارزش عمر آینده مشتریان و زنجیره مارکوف

زنجیره مارکوف برای بررسی وضعیت مشتریان به کار را ز به حالت آمی رود و احتمال گذار یک مشتری از حالت قرار ز و سال گذشته در وضعیت زدرحالی که اکنون در وضعیت داشته است محاسبه می کند. در صورتی که تعداد بازدیدها توسط یک مشتری در سال از توزیع پواسون پیروی کند آنگاه قرار احتمال اینکه یک مشتری که سال گذشته در حالت بار از شرکت دیدن کند از رابطه (۶) به X داشته است، امسال دست می آید که نتایج آن در جدول (۸) نمایش داده شده است.

$$f(x) = \frac{e^{-\lambda_i} \lambda_i^x}{x!} \quad i = 0, 1, \dots, 5 \quad (6)$$

در این رابطه  $i$  نشان دهنده تعداد بازدیدها در سال گذشته و  $\lambda_i$  نشان دهنده میانگین توزیع می باشد. با یافتن متوسط تعداد بازدیدها توسط مشتریان در یک سال و براساس وضعیت ماقبل آن ها میتوان مقدار  $\lambda_i$  را تخمین زد. برای محاسبه  $\lambda_i$  همه مشتریانی که در سال  $i$  دفعه از شرکت دیدن می کنند با هم گروه بندی می شوند و به عنوان یک نمونه برا تخمین  $\lambda_i$  به کار برده می شوند. رابطه (۷) برای محاسبه  $\lambda_i$  استفاده می شود که نتایج حاصل از آن در جدول (۹) نمایش داده شده است.

$$\lambda_i = \frac{\sum_t \sum_{v=0}^V q_{v,i,t+1} v}{\sum_t \sum_{v=0}^V q_{v,i,t+1}} \quad (7)$$

در این رابطه  $q_{v,i,t+1}$  نشان دهنده تعداد مشتریانی است که در سال  $t$ ،  $i$  دفعه از شرکت دیدن می کنند،  $V$  ماکزیم تعداد بازدید در سال و  $v$  تعداد بازدیدها در سال  $t+1$  است [۴].

جدول (۸): ماتریس درایه های زنجیره مارکوف

۰/۳۶۷۹	۰/۳۱۴۹	۰/۱۸۳۹	۰/۰۶۱۳	۰/۰۲۱۳	۰/۰۵۰۷
۰/۲۴۰۳	۰/۲۸۹۶	۰/۲۴۴۳	۰/۱۱۶۱	۰/۰۴۷۴	۰/۰۶۲۳
۰/۱۹۶۱	۰/۲۶۶۵	۰/۲۶۰۲	۰/۱۴۱۳	۰/۰۶۳۵۴	۰/۰۷۲۳
۰/۱۷۵۸	۰/۲۵۲۶	۰/۲۶۵۶	۰/۱۵۳۹	۰/۰۷۲۹۱	۰/۰۷۹۱
۰/۰۹۲۳	۰/۱۶۶۹	۰/۲۶۲	۰/۲۰۸۱	۰/۱۳	۰/۱۴۰۷
۰/۰۵۷۹	۰/۱۱۱۹	۰/۲۳۵	۰/۲۲۳۲	۰/۱۶۵	۰/۲۰۷۱



نمودار (۳): میانگین ارزش عمر مشتری هر خوشه

پس از انجام خوشه بندی احتمال ریزش مشتریان با استفاده از توزیع احتمال هندسی تعریف شده در رابطه (۵) محاسبه می شود (در این رابطه احتمال موفقیت، احتمال یافتن ریزش مشتری تعریف شده است). براساس نظریه خبرگان صنعت بیمه و همانطور که در نمودار شکل (۳) مشاهده می کنیم خوشه های ۲، ۴، ۶ و ۱ دارای مقدار قابل قبول ارزش عمر مشتری می باشند و خوشه های ۳، ۵ و ۷ دارای کمترین مقدار ارزش عمر مشتری می باشند. بنا بر این، با توجه به تعیین احتمال برپایه فراوانی نسبی، احتمال موفقیت برابر ۰/۴۳ و احتمال شکست برابر ۰/۵۷ در نظر گرفته می شود.

$$p(x = k) = pq^{k-1} \quad (5)$$

به منظور محاسبه احتمال ریزش هر مشتری توزیع هندسی را برای مقادیر  $k$  از ۰ تا ۵ محاسبه می کنیم (چرا که حداکثر تعداد دفعات تمدید بیمه مشتریان این شرکت ۵ بار بوده است) و سپس در ارزش عمر فعلی به دست آمده از وزن دهی ضرب می کنیم، که نتایج آن در جدول (۷) نمایش داده شده است.

جدول (۷): مقادیر توزیع هندسی برای $K$ از ۰ تا ۵				
$K-1$	$P$	$1-P$	$(1-P)^{K-1}$	$P(1-P)^{K-1}$
۰	۰/۴۳	۰/۵۷	۱	۰/۴۳
۱	۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۵۷	۰/۲۴۵۱
۲	۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۳۲۴۹	۰/۱۳۹۷۰۷
۳	۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۱۸۵۱۹۳	۰/۰۷۹۶۳۲۹۹
۴	۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۱۰۵۵۶۰۰۱	۰/۰۴۵۳۹۰۸۰۴
۵	۰/۴۳	۰/۵۷	۰/۰۶۰۱۶۹۲۰۶	۰/۰۲۵۸۷۲۷۵۸

جدول (۱۰): مقادیر ارزش عمر آینده مشتریان هر خوشه

تعداد خوشه‌ها	ارزش عمر آینده مشتری
۱	۸۰۴۷۷۲
۲	۹۲۰۱۸۱
۳	۶۷۵۱۰۷
۴	۴۴۱۰۰۱
۵	۴۶۶۷۴۵
۶	۹۸۲۲۷۹
۷	۵۶۰۱۹



نمودار (۴): ارزش عمر آینده مشتریان هر خوشه

جدول (۱۱): ارزش طول عمر مشتریان هر خوشه

تعداد خوشه‌ها	ارزش طول عمر هر مشتری
۱	۵۶۰۹۵۹۴
۲	۱۳۳۴۶۸۷۳
۳	۳۲۴۳۹۶۰
۴	۶۴۰۲۳۵۲
۵	۱۸۴۶۷۵۰
۶	۴۱۶۸۵۷۸
۷	۳۵۷۲۵۹

جدول (۹): مقادیر  $\lambda$

مقادیر	$\lambda$
۱	$\lambda_1$
۱/۴۲۵۹۲۵۹۲۶	$\lambda_2$
۱/۶۲۹۰۳۲۲۵۸	$\lambda_3$
۱/۷۳۸۴۶۱۵۳۸	$\lambda_4$
۲/۳۸۲۷۱۶۰۴۹	$\lambda_5$
۲/۸۴۹۴۶۲۳۶۶	$\lambda_6$

در جدول (۸) درایه صفر و صفر (۰/۳۶۷۹) احتمال این را که مشتری که سال گذشته صفر بار بیمه خود را تمدید کرده امسال نیز بیمه خود را صفر بار تمدید کند نشان می‌دهد (یعنی اینکه مشتری از همان ابتدا دچار ریزش شود)، که از محاسبه  $f(0)$  و  $\lambda$  به دست می‌آید. در حالی که عنصر (۰/۳۱۴۹) در ردیف اول و سطر دوم احتمال حرکت از وضعیت ۰ به وضعیت ۱ را نشان می‌دهد از محاسبه  $f(1)$  و  $\lambda$  به دست می‌آید. این عدد نشان‌دهنده‌ی این است که یک مشتری در سال آینده یک مرتبه بیمه خود را تمدید خواهد کرد درحالی که امسال هیچ تمدیدی انجام نداده است (پس از یک بار بازدید مشتری دچار ریزش شده است). برای محاسبه‌ی ارزش عمر آینده مشتریان، زنجیره مارکوف به دست آمده را برای هر گروه از مشتریان برورسانی می‌کنیم. جهت برورسانی، بردار حالت اولیه را به شکل  $I_k = |S_1, \dots, S_j|$  در نظر می‌گیریم. در این بردار  $(0, 1) S_j \in \{1, 2, \dots, 5\}$  که  $j$  نشان‌دهنده‌ی تعداد دفعات تمدید برای هر گروه از مشتریان می‌باشد.  $S_j = 1$  نشان‌دهنده این است که این تعداد تمدید در گروه اتفاق افتاده است. پس از تعیین  $I_k$ ، زنجیره مارکوف به دست آمده را در بردار  $I_k$  ضرب می‌کنیم، یک ماتریس یک در شش حاصل می‌شود. حال ماتریس به دست آمده را در یک ماتریس شش در یک که احتمال ریزش را برای دفعات ۰ تا ۵ برای هر گروه از مشتریان نشان می‌دهد (به طور مثال درایه اول ماتریس از میانگین احتمال ریزش در  $k=0$  به دست می‌آید) ضرب می‌کنیم و از این طریق ارزش عمر آینده هر مشتری را محاسبه می‌کنیم. ارزش عمر آینده مشتریان هر خوشه در جدول (۱۰) و نمودار (۴) نمایش داده شده است. پس از محاسبه ارزش عمر فعلی و آینده هر گروه از مشتریان ارزش طول عمر هر مشتری از مجموع ارزش عمر فعلی و آینده هر گروه از مشتریان به دست می‌آید، که نتایج آن در جدول (۱۱) و نمودار (۵) نمایش داده شده است [۴].



استفاده از متغیرهای چندگانه در زنجیره مارکوف، مدل مارکوف را غیر قابل کنترل خواهد کرد که برای حل این مشکل، استفاده از تکنیک‌های شبیه‌سازی برای پیش‌بینی رفتار آتی خرید مشتریان، برای ادامه تحقیق در آینده پیشنهاد می‌شود.

#### ۴- تقدیر و تشکر

در پایان از موسسه بیمه ایران جهت همکاری‌شان در پیاده سازی میدانی تحقیق و جمع‌آوری اطلاعات و همچنین، از هیات تحریریه و داوران محترم نشریه مهندسی و مدیریت کیفیت که در ارزیابی و بهبود این تحقیق همکاری نمودند، سپاسگزاری می‌نماییم.

#### مراجع

- [۱] Kupaii, M., & Bidgoli, B. (۲۰۰۷). A method for predicting customer lifetime value chains. *International Information and Communication Technology Management*, ۱-۶.
- [۲] Cuadros, A.J., & Dominguez, V.E. (۲۰۱۴) Customer segmentation model based on value generation for marketing Strategies. *Estudios Gerenciales*, ۳۰, ۲۵-۳۰.
- [۳] Bahrami, SH., & Bazdar, A. (۲۰۱۷). The Development of RFM Model to analyze and describe the behavior of customers and the value of its properties. ۱۳<sup>th</sup> Int. International Conference on Industrial Engineering, ۱-۹.
- [۴] Chenga, C. J., Chiub, S.W., Chengc, C. B., & Wuc, J. Y. (۲۰۱۲). Customer lifetime value prediction by a Markov chain based data-mining model: Application to an auto repair and maintenance company in Taiwan. *Scientia Iranica*, ۱۹, ۸۴۹-۸۵۵.
- [۵] Khajvand, M., & Tarokh, M. J. (۲۰۱۱). Estimating customer future value of different customer segments based on adapted RFM model in retail banking context. *Procedia Computer Science*, ۳, ۱۳۲۷-۱۳۳۲.
- [۶] Yeh, I.C., Yang, K.J., & Ting, T.M. (۲۰۰۹). Knowledge discovery on RFM model using Bernoulli sequence. *Expert Systems with Applications*, ۳۶, ۵۸۶۶-۵۸۷۱.



نمودار(۵): ارزش طول عمر مشتریان هر خوشه

#### ۳- نتیجه گیری

از آنجایی که مشتریان مهم‌ترین منبع درآمد سازمان‌ها و شرکت‌های تولیدی و خدماتی به حساب می‌آیند، در این پژوهش چارچوبی برای تعیین ارزش طول عمر مشتریان بیمه عمر ایران مشتمل بر ارزش عمر فعلی و ارزش عمر آینده مشتری ارائه شد. ابتدا به منظور تعیین ارزش عمر فعلی مشتریان به وزن‌دهی سلسله‌مراتبی پارامترهای مدل RFM توسعه‌یافته و همچنین، دیگر مشخصه‌های سن، جنسیت، طبقه شغلی و مدت بیمه‌نامه پرداختیم. سپس، به کمک مدل احتمال توزیع هندسی زمانی انتظار به تعیین احتمال ریزش مشتریان پرداخته و برای بررسی تغییر وضعیت مشتریان از زنجیره مارکوف استفاده کرده‌ایم که متغیر آن، تعداد بازدیدکنندگان در یک سال است. پس از توسعه مدل RFM و محاسبه ارزش عمر فعلی مشتریان، برای تعیین تعداد خوشه بهینه از شاخص دان، دیویس- بولدین و روش خوشه‌بندی دو مرحله‌ای (BIC) استفاده شد که بر اساس میانگین واریانس شاخص‌ها، شاخص دیویس تعداد خوشه بهینه را ۷ خوشه مشخص کرد. پس از تعیین تعداد خوشه‌های بهینه و محاسبه ارزش عمر آینده مشتریان براساس زنجیره مارکوف مشخص شد که خوشه ۲ دارای بیش‌ترین میانگین ارزش عمر فعلی و خوشه ۶ دارای بیش‌ترین میانگین ارزش عمر آینده مشتری است. در انتها، ارزش طول عمر هر مشتری از مجموع ارزش عمر فعلی و آینده هر گروه به دست آمد که براساس نتایج به دست آمده، مشتریان خوشه ۲ دارای بیش‌ترین و مشتریان خوشه ۷ دارای کمترین ارزش طول عمر بوده‌اند. نقطه قوت این تحقیق استفاده از مدل RFM توسعه‌یافته است که وزن‌دهی مشتریان قبل از گروه‌بندی، باعث شده تعداد خوشه‌های بهینه به طور دقیق‌تری مشخص شوند. استفاده از یک متغیر در زنجیره مارکوف ممکن است نوعی کاستی در تحقق نتایج تحقیق ایجاد کند. برای ایجاد یک توصیف دقیق از رفتار خرید مشتری در آینده باید از چندین متغیر در زنجیره مارکوف استفاده کرد.

assessment in accident insurance. NO. ۱۹, Customized research projects of Central Insurance of Iran (۲۰۱۶).

[۱۵] Khajvand, M., & Tarokh, M. J. (۲۰۱۱). Analyzing Customer Segmentation Based on Customer Value Components: A Private Bank. Int. J. of Industrial Engineering, University of Tehran, Special Issue, ۷۹-۹۳.

[۱۶] Dunn, J.C. (۱۹۷۴). Well-separated clusters and optimal fuzzy partitions. Int. J. of cybernetics, ۴, ۹۵-۱۰۴.

[۱۷] Davies, D. L., & Bouldin, D. W. A cluster separation measure. IEEE Trans. Pattern Anal. Machine Intell, ۴, ۲۲۴-۲۲.

[۷] Carrasco, R., Blasco, M.F., & Viedma, E.H. (۲۰۱۵). A ۲-tuple Fuzzy Linguistic RFM Model and Its Implementation. Procedia Computer Science, ۵۵, ۱۳۴۰-۱۳۴۷

[۸] Chalaki, k., & Bazdar, A. (۲۰۱۸). An alternative to the BG/NBD model for predicting the customer lifetime value. Int. J. of Engineering Research, ۵, ۱۵۰-۱۶۲.

[۹] Bazdar, A., & Chalaki, k. (۲۰۱۷). Stream of Variation Testing in order to Fault Diagnosis of Multistage Manufacturing Processes. Int. J. of Industrial Engineering Research in Production Systems, ۵(۱۰), ۶۹-۸۱.

[۱۰] Chiang, L., & Yang, CH. (۲۰۱۸). Does country-of-origin brand personality generate retail customer lifetime value? A Big Data analytics approach. Int. J. of Technological Forecasting & Social Change, ۱۲۰, ۱۷۷-۱۸۷.

[۱۱] Caigny, A., Coussement, k., & Bock, w. (۲۰۱۸). A New Hybrid Classification Algorithm for Customer Churn Prediction Based on Logistic Regression and Decision Trees. Int. J. of European Journal of Operational Research, ۱۸, ۱-۳۳.

[۱۲] Çavdar, A., & Ferhatosmanoğlu, N. (۲۰۱۸). Airline customer lifetime value estimation using data analytics supported by social network information. Int. J. of Air Transport Management, ۶۷, ۱۹-۳۳.

[۱۳] Yan, ch., Sun, H., Liu, w., & Chen, j. (۲۰۱۸). An integrated method based on hesitant fuzzy theory and RFM model to insurance customers' segmentation and lifetime value determination. Journal of Intelligent & Fuzzy Systems, ۱-۱۱.

[۱۴] Personnel Insurance Research Group, Insurance Institute. Computational methods study and risks

#### پیوست‌ها

<sup>۱</sup> Recency frequency monetary

<sup>۲</sup> Cheng

<sup>۳</sup> Dunn

<sup>۴</sup> Yeh

<sup>۵</sup> Carrasco

<sup>۶</sup> Beta Geometric

<sup>۷</sup> Yan

<sup>۸</sup> Rapid Miner

<sup>۹</sup> Expert Choice

<sup>۱۰</sup> Davies Bouldin

<sup>۱۱</sup> Schwarz's Bayesian criterion

<sup>۱۲</sup> Ratio of Distance measure