





Paper Type: Original Article

## Designing a Supply Chain Network for Agricultural Waste from the Country's Palm Groves

Hossein Kianipour<sup>1</sup>, Ali Hosseinzadeh Kashan<sup>1,\*</sup>, Ehsan Nikbakhsh<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Department of Economic and Social Systems Engineering, Faculty of Industrial and Systems Engineering, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran; kianyporhosein@modares.ac.ir; a.kashan@modares.ac.ir; nikbakhsh@modares.ac.ir.

### Citation:

Received: 17 November 2023

Revised: 26 January 2024

Accepted: 03 April 2024

Kianipour, H., Hosseinzadeh Kashan, A., & Nikbakhsh, E. (2024). Designing the supply chain network for agricultural waste from the country's palm groves. *Journal of quality engineering and management*, 14(1), 31-45.

### Abstract


**Purpose:** In recent years, environmental management, with a focus on environmental protection, has become one of the main priorities of governments and organizations. One key area in this regard is the design of supply chain networks with environmental approaches, which helps integrate production processes with sustainability goals.


**Methodology:** This study aims to investigate the feasibility of using palm tree pruning waste in the production of Medium-Density Fiberboard (MDF). As one of the richest plant resources in the country, the palm tree has high potential for application in the wood industry and for reducing environmental waste.

**Findings:** First, the biological and structural characteristics of palm trees are examined. Then, using this raw material, a supply chain network design model for MDF production is developed. The model's performance is evaluated and compared under different operational and environmental conditions.

**Originality/Value:** The findings indicate that using palm waste in MDF production not only helps reduce environmental waste but also contributes to the design of an efficient and green supply chain. Moreover, the study highlights a lack of prior research on this specific topic, underscoring the innovative aspect of the work.

**Keywords:** Supply chain network design, Optimization, Agricultural waste, Medium-density fiberboard.

 Corresponding Author: a.kashan@modares.ac.ir

 10.48313/jqem.2024.210884



Licensee System Analytics. This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0>).



## طراحی شبکه زنجیره تامین ضایعات کشاورزی نخلستان های کشور

حسین کیانی پورا<sup>۱</sup>، علی حسین زاده کاشان<sup>۱</sup>، احسان نیکبخش<sup>۱</sup>

<sup>۱</sup>گروه مهندسی سیستم های اقتصادی و اجتماعی، دانشکده مهندسی صنایع و سیستم ها، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.

### چکیده

هدف: در سال های اخیر، مدیریت زیست محیطی با تاکید بر حفاظت از محیط زیست به یکی از اولویت های اصلی دولت ها و سازمان ها تبدیل شده است. یکی از حوزه های کلیدی در این زمینه، طراحی شبکه زنجیره تامین با رویکردهای زیست محیطی است که به یکپارچه سازی فرآیندهای تولید با اهداف پایداری کمک می کند.

روش شناسی پژوهش: این پژوهش با هدف بررسی امکان سنجی استفاده از ضایعات هرس درخت نخل خرما در ساخت تخته های فشرده چوبی با دانسیته متوسط<sup>۱</sup> انجام شده است. درخت خرما به عنوان یکی از غنی ترین منابع گیاهی کشور، دارای پتانسیل بالایی برای استفاده در صنعت چوب و کاهش ضایعات محیط زیستی است.

یافته ها: ابتدا ویژگی های زیستی و ساختاری درخت نخل خرما مورد بررسی قرار گرفته و سپس با استفاده از این ماده اولیه، مدل طراحی شبکه زنجیره تامین *MDF* توسعه داده شده است. در ادامه، عملکرد مدل پیشنهادی در شرایط مختلف عملیاتی و زیست محیطی ارزیابی و مقایسه شده است.

اصالت/ ارزش افزوده علمی: یافته های پژوهش نشان می دهد استفاده از ضایعات نخل خرما در تولید *MDF* نه تنها به کاهش ضایعات زیست محیطی کمک می کند، بلکه در طراحی یک زنجیره تامین سبز و کارآمد نیز موثر است. همچنین، بررسی ها حاکی از نبود مطالعات مشابه در این زمینه بوده که اهمیت نوآوری پژوهش را دوچندان می کند.

کلیدواژه ها: طراحی شبکه زنجیره تامین، بهینه سازی، ضایعات کشاورزی، تخته های فشرده چوبی.

### ۱- مقدمه

مدیریت پسماندها و حفظ محیط زیست از مسایل حیاتی و مهم در جوامع صنعتی است. با افزایش روزافزون تولید ضایعات در صنایع مختلف، نیاز به طراحی یک شبکه زنجیره تامین بهینه و کارآمد برای جمع آوری، حمل و نگهداری ضایعات، بسیار مهم می شود. تولید ضایعات در صنایع مختلف،

<sup>۱</sup> Medium Density Fiberboard (MDF)

علاوه بر اینکه موجب هدر رفت منابع و افزایش هزینه‌ها می‌شود، به شدت به محیط‌زیست آسیب می‌زند؛ بنابراین، طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین بهینه برای ضایعات، می‌تواند به‌عنوان یک راه‌حل موثر برای مدیریت پسماندها و حفظ محیط‌زیست مورد استفاده قرار گیرد. شبکه زنجیره‌تامین ضایعات، شامل ارتباطات بین تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان و بازیافت‌کنندگان است. هدف اصلی این شبکه، بهبود کارایی و کاهش هزینه‌ها در فرایند بازیافت ضایعات است. با این حال، طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین بهینه برای ضایعات، بسیار پیچیده و چالش‌برانگیز است. برای طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین بهینه، نیاز به بررسی عوامل مختلفی از جمله نوع ضایعات، میزان تولید، محل تولید و بازیافت ضایعات، نوع حمل و نقل، هزینه‌های لازم برای جمع‌آوری و بازیافت ضایعات و... داریم. در این راستا انجام مطالعات جامع و دقیق برای شناسایی عوامل موثر در طراحی شبکه زنجیره‌تامین بهینه برای ضایعات، بسیار مهم است. با توجه به اهمیت مدیریت پسماندها و حفظ محیط‌زیست، طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین بهینه برای ضایعات می‌تواند به‌عنوان یک راه‌حل موثر برای بهبود کارایی و کاهش هزینه‌ها در فرایند بازیافت ضایعات مورد استفاده قرار گیرد. در نتیجه، انجام تحقیقات و پژوهش‌های مرتبط با طراحی شبکه زنجیره‌تامین بهینه برای ضایعات بسیار مهم و ضروری است و می‌تواند به حفظ محیط‌زیست و بهبود کارایی صنایع کمک کند.

در دنیای امروز، شرایط تحت فضای عدم قطعیت به شدت در حال افزایش است. این شرایط می‌تواند تأثیرات بسیاری بر زنجیره‌تامین داشته باشند و باعث افزایش هزینه‌ها و کاهش کیفیت محصولات شود. در این شرایط، طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین کارآمد و پایدار، می‌تواند به‌عنوان یک راه‌حل موثر برای مواجهه با این چالش‌ها مورد استفاده قرار گیرد. طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین، نیازمند رویکردی سیستماتیک و هماهنگ بین مختلف عوامل موثر در زنجیره‌تامین است.

برای این منظور، باید به‌صورت دقیق و جامع، عوامل مختلفی مانند تامین‌کنندگان، تولیدکنندگان، حمل و نقل، انبارداری و توزیع را مورد بررسی قرارداد و راهکارهای مناسبی برای هر یک از این عوامل پیشنهاد داد. علاوه بر این، در طراحی شبکه زنجیره‌تامین، باید به‌صورت مداوم و با استفاده از داده‌های جدید، بررسی و بهبود این شبکه انجام شود. در نتیجه، طراحی یک شبکه زنجیره‌تامین کارآمد و پایدار، می‌تواند به‌عنوان یک عامل موثر در بهبود عملکرد صنایع و کاهش هزینه‌ها و افزایش کیفیت محصولات مورد استفاده قرار گیرد. با توجه به افزایش روزافزون نیاز به مصرف چوب و محصولات چوبی در سراسر جهان، استفاده از منابع طبیعی جایگزینی برای تولید تخته فیبر با چگالی متوسط<sup>۱</sup> و سایر محصولات چوبی، بسیار حایز اهمیت است. یکی از جایگزین‌های مناسب برای چوب، شاخ و برگ نخل خرما است که به دلیل خصوصیات فیزیکی و مکانیکی مناسب، بسیار مناسب برای تولید *MDF* و دیگر محصولات چوبی است.

تولید *MDF* از شاخ و برگ نخل خرما، به دلیل داشتن خصوصیات فیزیکی و مکانیکی مناسب، مورد توجه قرار گرفته است. شاخ و برگ نخل خرما، دارای ساختاری فیبری و مقاومت بالا هستند که باعث می‌شود این منبع جایگزین مناسبی برای خرده چوب در تولید *MDF* و سایر محصولات چوبی باشد. استفاده از شاخ و برگ نخل خرما به‌عنوان جایگزینی برای چوب در *MDF*، علاوه بر کاهش هزینه‌ها، باعث حفظ منابع طبیعی و حفظ محیط‌زیست می‌شود. در نتیجه، توسعه فناوری‌های جدید و بهبود روش‌های *MDF* از شاخ و برگ نخل خرما، می‌تواند به‌عنوان یک راه‌حل موثر برای حفظ محیط‌زیست و بهبود کارایی صنایع چوبی مورد استفاده قرار گیرد.

خرما نام گونه‌ای درخت خاص مناطق گرمسیری و نیمه‌گرمسیری از تیره نخل‌ها به‌شمار می‌رود؛ از جمله گیاهان تک‌لپه است که میوه خوراکی‌ای گرد، کشیده و استوانه‌ای مانندی تولید می‌کند که دارای پوست نازکی است که به‌قسمت گوشتی گیاه می‌چسبد. خرما از مهم‌ترین گونه‌های خانواده پالماسه<sup>۲</sup> بوده و متعلق به جنس فینیکس<sup>۳</sup> است. ر این خانواده نزدیک به ۲۰۰ جنس و ۴۰۰۰ گونه وجود دارد که اغلب در مناطق گرم و مرطوب می‌رویند. تقسیم‌بندی درخت نخل از نظر گیاه‌شناسی به‌صورت جدول ۱ است [1].

<sup>1</sup> Medium Density Fiberboard (MDF)

<sup>2</sup> Palmaceae

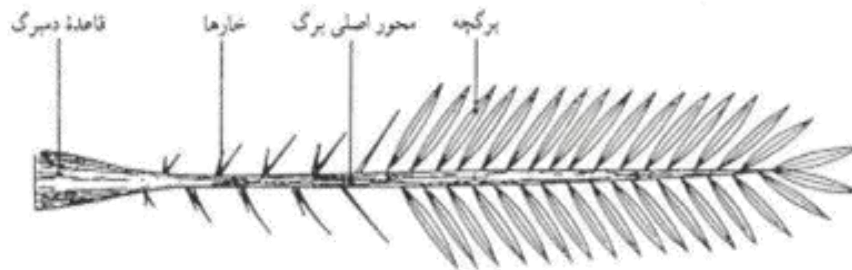
<sup>3</sup> Phoenix

جدول ۱- جدول گیاه‌شناسی نخل خرما.

Table 1- Date palm botanical table.

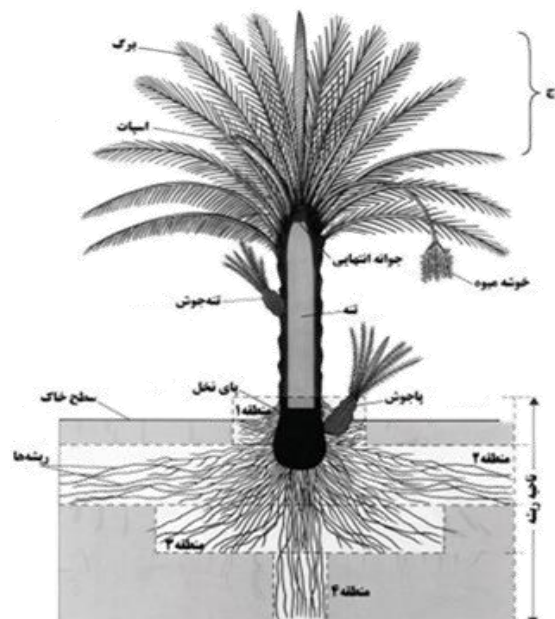
Group	Spadiciflora
Order	Palmea
Family	Palmaceae
Sub-family	Coryphoideae
Tribe	Phoeniceae
Genus	Phoenix
Species	.Dactylifera L

طول عمر برگ نخل باتوجه به شرایط متفاوت اقلیمی، آبی و خاکی و روش‌های داشت نخلستان بین ۳ تا ۷ سال است. برگ‌های مسن وقتی که شروع به خشک شدن می‌نمایند از درخت خرما هرس و قطع می‌شوند. در طول یک سال قریب به ۱۵ تا ۲۵ برگ از یک درخت می‌بایست هرس شوند. افزون بر آن قاعده برگ و الیاف اطراف آن نیز می‌بایست حذف و هرس شوند (عمل تخریب). وزن متوسط هر برگ خرما ۲ تا ۳ کیلوگرم است [2]. افزون بر این شکل کلی برگ و طرح‌واره کلی نخل خرما به صورت شکل‌های ۱ و ۲ است. فرآورده‌های ضایعات نخل خرما در موسسه تحقیقات جنگل‌ها و مراتع ایران و یکی از دانشگاه‌های آلمان انجام و نتایج به‌دست آمده بیانگر آن است که محصول ساخته‌شده *MDF* استانداردهای بین‌المللی را دارا است. بر اساس نتایج این تحقیق، می‌توان استقرار حداقل ۲ کارخانه در مناطق جنوبی کشور (استان‌های خوزستان، هرمزگان و یا کرمان) را توصیه کرد. استقرار کارخانه‌های پیشنهادی در کشور، اشتغال‌زایی و جلوگیری از خروج ارز و همچنین استفاده از موادی را شامل می‌شود که تاکنون توجهی بدان نشده و نیز کاهش فشار بر جنگل‌ها را در پی خواهد داشت.



شکل ۱- نمای کلی برگ یا لیف خرما.

Figure 1- General view of a date palm leaf or fiber.



شکل ۲- نمای کلی نخل خرما.

Figure 2- General view of the date palm.

همچنین درصد ضایعات هر درخت نخل و اجزای کامل شاخه خرما در جدول‌های ۲ و ۳ ارایه شده است:

جدول ۲- درصد ضایعات هر درخت نخل.  
Table 2- Percentage of waste per palm tree.

اجزا	وزن (KG)	درصد نسبت به وزن شاخه	درصد نسبت به کل ضایعات یک نخل
کتاس Katas	5.4	30	15.88
لت Lat	7.8	43.33	22.94
پیش Pish	4.8	26.67	14.12

جدول ۳- اجزای کامل شاخه خرما.  
Table 3- Complete components of date palm branch.

اجزا	مقدار (Kg)	درصد نسبت به کل ضایعات یک درخت
شاخه	18	52.94
خوشه	6	17.65
دسته منتهی به خوشه	7	20.59
سیس	3	8.82
جمع	32	100

نتایج یک تحقیق مشترک توسط بین بخش تحقیقات علوم چوب موسسه تحقیقات جنگل‌ها و مراتع ایران و دانشگاه "گوتینگن" آلمان نشان داده است که می‌توان ضایعات هرس نخل را در تولید تخته‌های و *MDF* به کار برد [3].

این ضایعات قابلیت استفاده در صنایع تبدیلی؛ از جمله نئوپان و *MDF* را دارا هستند. امکان استفاده از این مواد اولیه در تولید یک کالای وارداتی *MDF* به صورت یک تحقیق مشترک در مقیاس نیمه‌صنعتی بین بخش تحقیقات علوم چوب و فرآورده‌های آن در موسسه تحقیقات جنگل‌ها و مراتع ایران و یکی از دانشگاه‌های آلمان انجام و نتایج به دست آمده بیانگر آن است که محصول ساخته شده *MDF* استانداردهای بین‌المللی را دارا است. بر اساس نتایج این تحقیق، می‌توان استقرار حداقل ۲ کارخانه در مناطق جنوبی کشور (استان‌های خوزستان، هرمزگان و یا کرمان) را توصیه کرد. استقرار کارخانه‌های پیشنهادی در کشور، اشتغال‌زایی و جلوگیری از خروج ارز و همچنین استفاده از موادی را شامل می‌شود که تاکنون توجهی بدان نشده و نیز کاهش فشار بر جنگل‌ها را در پی خواهد داشت.

نتایج این تحقیق، برای تمام کشورهای خاورمیانه و کشورهای شمال آفریقا که همانند ایران دارای نخلستان‌های مناسبی هستند نیز قابل توصیه است [4]. در این راستا حسین‌خانی و همکاران [2]، در پژوهشی ضایعات هرس نخل به عنوان ماده اولیه در ساخت *MDF* استفاده کردند و تخته‌ها در مقیاس نیمه‌صنعتی در دانشگاه گوتینگن آلمان ساخته شدند. نتایج این تحقیق نشان داد که تخته‌های تولید شده دارای خواص مکانیکی توصیه شده توسط سازمان استاندارد جهانی را دارا هستند.

جنوبی و همکاران [5]، در مطالعه‌ای مروری به خواص نخل خرما پرداختند و از پتانسیل‌های ضایعات این گیاه برای صنایع مختلف بهره‌برداری کردند. علی‌رغم برخی استفاده‌های محدود و سنتی از این ضایعات نخل، این بررسی به کاربردهای نخل خرما و خواص مهم‌ترین بخش آن درخت در تحقیقات اخیر و موضوعات مرتبط برای تحقیقات آینده نیز اشاره کرده است [5]. حسین‌خانی و همکاران [3] در پژوهشی با استفاده از ضایعات چوب صنوبر اقدام به ساخت تخته‌های چوبی کردند. در این تحقیق جهت ساخت تخته فیبر نیمه‌سنگین از مخلوط سه کلن صنوبر اروامریکن ۴ ساله استفاده شد. به ترتیب میانگین طول فیبر کلن‌های مذکور، ۸۰۵،۷۵۱ و ۷۴۶ میکرون و میانگین قطر فیبر آن‌ها، ۲۳/۲۵ و ۴۴/۲۵ میکرون تعیین شد [3]. تولید *MDF* تقریباً با استفاده از تمامی مواد چوبی و انواع مواد لیگنوسلولزی امکان‌پذیر است. در پژوهشی رافاعل و همکاران [6] خصوصیات تخته *MDF* ساخته شده از چوب‌های جوان صنوبر را مورد بررسی قرار دادند. این محققان عنوان کردند که تخته فیبرهای ساخته شده از الیاف صنوبرهای ۱۶ ساله مقاومت‌های مکانیکی بیشتر و واکنشیدگی ضخامتی کمتری نسبت به تخته فیبرهای ساخته شده از

صنوبرهای ۵ ساله همان کلن را دارا هستند. نتایج نشان می‌دهد که می‌توان در شرایط مناسب فرآیند ساخت از چوب صنوبر جوان تخته فیبر با دانسیته متوسط و با خصوصیات مقاومتی قابل قبول تولید کرد [6].

محمدجابر و همکاران [7]، در مطالعه‌ای در دو مرکز تحقیقات نخل خرما و مرکز تحقیقات پلیمری دانشگاه بصره در دوره زمانی ۱۳۹۵-۱۳۹۴، به بررسی ویژگی‌های تخته‌های چوبی تولیدشده به وسیله ضایعات نخل خرما پرداختند و نتایج نشان داد که میانگین طول الیاف تنه ماده بین (۷۱۶-۸۷۹) میکرومتر و قطر آن (۲۲/۷-۲۲/۴) میکرومتر متغیر است. همچنین این مطالعه نشان داد که میانگین طول و قطر الیاف دمبرگ (پایه برگ) و راشیس سه رقم (کدراوی، زهدی و سایر) تفاوت معنی‌داری نداشتند و به ترتیب بین (۱۰۱۰-۱۲۵۸) میکرومتر و (۲۲/۶-۱۴/۲) میکرومتر بودند. این مطالعه همچنین شامل تهیه *MDF* ساخته شده از الیاف شاخه و تنه نخل می‌باشد [7]. در پژوهشی دیگر، عبدل باسط و همکاران [8]، به ارزیابی ضایعات اجزای خرما به عنوان ماده لیگنوسولوزی جایگزین برای تولید تخته‌های فیبر با چگالی متوسط، به منظور ایجاد تعادل اقتصادی و تعادل بین نسبت تولید به مصرف کننده در استان‌های مختلف مصر پرداختند.

در این پژوهش، پانل امیدوار کننده تخته فیبر با چگالی متوسط از الیاف درخت نخل به دست آمده است و خواص مکانیکی و مقاومت در برابر آب آن مطابق با استاندارد جهانی برای محصولات چوبی تخته فیبر با چگالی متوسط بالا، به ویژه در اعمال سطح فرمالدئید اوره ۱۲% تا ۱۴% و فشار  $3/5 \text{ MPa}$  است [8].

فیاد و همکاران [9] در مقاله‌ای، یک ارزیابی علمی برای ضایعات نخل خرما از نظر مشخصات و کاربردها انجام می‌دهند و فرایندهای پیش تصفیه را برای تولید مواد خام الیافی و پودری برای استفاده در برخی کاربردهای مهندسی و صنعتی را پیشنهاد می‌کنند. علاوه بر این، برخی از کاربردهای صنعتی پیشرفته ممکن، مانند کربن فعال و کامپوزیت‌های فیبر طبیعی، مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرند [9]. همچنین موسلی [10] در کتابی به معرفی پتانسیل‌های درخت خرما می‌پردازد و ضایعات این گیاه را جایگزین بسیاری از مواد اولیه در صنایع چوبی معرفی می‌کند. همچنین تحقیقاتی بر روی تخته خرده چوب‌های خود چسبیده از محصولات هرس نخل خرما انجام شده است. منطق پشت ایده تخته خرده چوب‌های خود چسبیده، توزیع رزین‌های مصنوعی است که وجود آن‌ها مانع بازیافت محصولات در مرحله دفع می‌شود. برای انجام این مطالعه نمونه‌هایی از برگچه خرما، میانی، دمبرگ و فیبریولوم از استان مراکش در مراکش تهیه شد. آسیاب چکشی الک شده با الک ۳ میلی‌متری و در دمای ۱۰۵ درجه سانتی‌گراد به مدت ۱۲ ساعت در فر خشک شد. نتایج این تحقیق، تولید تخته‌های چوبی با استفاده از این ضایعات، حداقل استانداردهای لازم برای بهره‌برداری از این ضایعات در صنایع چوبی را دارا است [9].

پیشرفت‌های اخیر در طراحی شبکه زنجیره تامین<sup>۱</sup> بسیاری از شرکت‌ها و کاربران آن‌ها در بخش‌های دولتی و خصوصی را بر آن داشته تا تنظیمات آن را در صنایع خود پیاده‌سازی کنند تا بیشترین ارزش افزوده را از یک نوع محصول خاص به دست آورند. در حالی که بسیاری از آن‌ها از *SCND* برای پرداختن به ماموریت و چشم‌انداز شرکت خود استفاده کردند، برخی دیگر سعی کردند طراحی شبکه‌ها را با توجه به کاهش هزینه‌ها، در نظر گرفتن جنبه‌های پایداری، پوشش بخش‌های نادیده گرفته شده محصولات مختلف، خدمات‌رسانی به مشتریان و افزایش زنجیره‌های کارایی کلی در نظر بگیرند. در این راستا، شرکت‌ها توجه خود را به سمت طراحی پایدار معطوف می‌کنند. محصولات کشاورزی یکی از مهم‌ترین محصولات در تولید برای جامعه و پاسخگویی به تقاضای بالقوه بازار است. با این حال، توجه کمتری به طراحی شبکه موثر برای چنین محصولاتی شده است. مطالعات قبلی فقط پژوهش‌های جزئی را برای این نوع محصولات نشان می‌دهد و از این رو شبکه‌های زنجیره‌تأمین مورد استفاده اغلب نتوانستند یک شبکه کارآمد برای آن‌ها معرفی کنند. علاوه بر این، توجه به پایداری عمدتاً نادیده گرفته می‌شود؛ بنابراین، شبکه زنجیره‌تأمین پیشنهادی نتوانست کارایی بهینه خود را پیدا کند. ون برلو [11]، عملیات زنجیره‌تأمین فرآوری سبزی‌ها را ارائه کرد. در این راستا، مدل او تصمیمات کشاورز را برای کاهش هزینه‌های زنجیره‌تأمین و فاقد تصمیم‌گیری مکان‌یابی می‌کند [11].

<sup>1</sup> Supply Chain Network Design (SCND)

جولایمی [12] یک دوره کاشت و محل خاص محصولات کشاورزی را برای حداکثر کردن سود در نظر گرفت. این مدل از بین تعداد زیادی محصول، سودآورترین محصول را انتخاب می‌کند. علاوه بر این، نویسنده تلاش کرده است میزان افزایش یا کاهش سود حاصل از کشت مشترک هر تعداد محصول را نسبت به کشت آن‌ها مشخص کند [12].

آلن و شوستر [13] میزان ضایعات را در تولیدات کشاورزی کاهش دادند و بر ظرفیت‌های برداشت و ذخیره‌سازی تمرکز کردند. رانتالا [14]، مدلی را برای نهال‌ها و حمل‌ونقل ایجاد کرد و محدودیت‌های ظرفیت و فسادپذیری محصول را در نظر گرفت، علاوه بر این که هزینه‌ها را به حداقل رساند و نیازهای مشتری را برآورده کرد. طراحی شبکه SC مواد غذایی پروتئینی مبتنی بر نخود توسط آپایا و هندریکس [15] در نظر گرفته شد. نویسندگان یک مدل زنجیره‌تامین را برای کاهش هزینه‌ها با در نظر گرفتن محدودیت‌های تعادل زنجیره، ظرفیت هر کارخانه و روش‌های مختلف حمل‌ونقل ارائه کردند. فر و همکاران [16] مدلی برای برداشت، حمل‌ونقل و بسته‌بندی محصولات پیشنهاد کرد. اهومادا و همکاران [17]، یک زنجیره‌تامین کشت و توزیع در حوزه کشاورزی در دنیای واقعی را ارائه کرد و برنامه‌ریزی کرد تا گوجه‌فرنگی و فلفل قرمز را در ایالت سینالوا (شمال شرقی مکزیک) در مزارع با مکان‌های مختلف، با محدودیت‌های شغلی، معیارهای نگهداری و برداشت و همچنین مصرف آب کشت کند. مدل پیشنهادی این عوامل را در دو شرایط قطعی و نامشخص ارزیابی می‌کند [17]. نوازی و همکاران [18]، یک زنجیره‌تامین حلقه بسته<sup>۱</sup> برای محصولات فاسدشدنی در رابطه با سطح بازیافت در جریان معکوس طراحی کرد. نتایج این مشکل افزایش اثر زیست‌محیطی کاهش زباله را نشان داد. کاظمی و همکاران [19]، یک زنجیره‌تامین کشاورزی برای محصولات برنج طراحی کرد. دو هدف برای کاهش کل هزینه‌ها و همچنین کاهش فرسایش خاک ارائه شده است. با در نظر گرفتن سناریوهای مختلف، نتایج تحقیق حاکی از بهبود اهداف مورد نظر بود.

اخیرا بازیافت و مدیریت پسماند از جمله فرضیات اصلی در این زمینه بوده است [20]. با در نظر گرفتن لجستیک معکوس، ما تمام فعالیت‌ها را از پایان تا ابتدای یک زنجیره برای استفاده مجدد و بازتولید آن محصول یا تغییرات آن در نظر می‌گیریم [21]. استفاده از لجستیک معکوس می‌تواند مزیت‌های رقابتی بیشتری داشته باشد [21]. همچنین، چندین پژوهش، ضایعات را برای طراحی زنجیره‌های حلقه بسته در نظر می‌گیرند [22]. بنزیک و همکاران [23]، ابتدا قارچ‌های صنعتی را در نظر گرفتند و یک CLSC توسط MILP با در نظر گرفتن جنبه‌های اقتصادی و زیست‌محیطی ایجاد کردند. چراغعلی پور و همکاران [24] مرکبات را در CLSC خود برای به حداقل رساندن هزینه‌ها و به حداکثر رساندن تقاضای مشتری در هر دو جریان در نظر گرفتند. پاسخگویی زنجیره‌تامین نیز یکی از عوامل کلیدی در چنین زنجیره‌هایی است و با افزایش روز به روز جمعیت، محققان و سازمان‌های مربوطه اهمیت طراحی چنین زنجیره‌هایی را به شیوه‌ای بهینه بهتر می‌دانند. بر اساس گزارش سازمان خواربار و کشاورزی (فائو) در سال ۲۰۲۰، حدود ۳۰٪ از تولید جهانی غذا به هدر خواهد رفت. در نتیجه منابع تولیدی مانند سوخت، آب، کودها هدر می‌رود و اثرات منفی ایجاد می‌کند [25]. به طور خلاصه، جنبه‌های زیست‌محیطی، مقررات سخت‌گیرانه در مورد زباله، لجستیک معکوس و طراحی CLSC نگرانی‌های اصلی در طراحی شبکه‌های زنجیره‌تامین در این زمینه است. با این حال، تنها مطالعه محدود به چنین مسایلی برای میوه و محصولات کشاورزی پرداخته است.

جبارزاده و همکاران [26] از مفاهیم لجستیک معکوس برای زنجیره‌تامین میوه استفاده کرد. در مدل خود، آن‌ها هم هزینه و هم انتشار دی‌اکسید کربن را به حداقل رساندند. اخیرا صالحی امیری و همکاران [27]، یک شبکه CLSC برای به حداقل رساندن هزینه کل جریان در هر دو جهت طراحی کردند. همچنین آن‌ها، ابتدا ویژگی‌های گردو را برای مدل‌سازی شبکه خود در نظر گرفتند. در رابطه با طراحی شبکه زنجیره‌تامین صنایع چوبی، مطالعات چندانی وجود ندارد اما با این وجود، بابازاده و همکاران [28]، در پژوهشی مدلی برای زنجیره‌تامین تخته‌های چوبی با در نظرگیری فضای عدم قطعیت و ارزیابی ریسک سناریوهای ارائه می‌دهند. در پژوهشی دیگر بابازاده و صباغ‌نیا [29]، به مدل‌سازی رویکردهای عدم قطعیت در یک مساله طراحی شبکه زنجیره‌تامین پرداختند و سپس عملکرد آن‌ها در شرایط عدم قطعیت ارزیابی و مقایسه کردند و نتایج نشان می‌دهد که مدل CVaR راه‌حلی با درجه بالاتری از استحکام در مقایسه با رویکرد برنامه‌ریزی تصادفی قوی ارائه می‌کند. بابازاده و توکلی مقدم [30]، در مقاله‌ای، یک الگوریتم ژنتیک ترکیبی<sup>۲</sup> (GA) - الگوریتم TLBO برای مساله طراحی شبکه SCND پیشنهاد داده‌اند. همچنین در خصوص بهبود مدیریت

<sup>۱</sup> Closed Loop Supply Chain (CLSC)

<sup>۲</sup> Genetic Algorithms (GA)

زنجیره‌تامین در حوزه صنایع چوبی، ژانگ و همکاران [22]، به بررسی عوامل موثر در مدیریت این صنایع پرداخته‌اند [31]. در این راستا، گارسیا و همکاران [32]، در پژوهشی به بررسی صنایع چوب اتحادیه اروپا و میزان نرخ مصرف در واحدهای مختلف پرداخته‌اند. این کار شرح مفصلی از تاثیر تصمیم استراتژیک سلسله مراتبی در طراحی مناسب زنجیره‌تامین ضایعات چوب ارایه می‌کند. علاوه بر این، تصویر جهانی بازیافت ضایعات چوب در کشورهای مختلف اروپایی (بریتانیا، ایتالیا و فنلاند) به طور خلاصه ارایه شده است [32].

باتوجه به نکات ذکر شده، هدف اصلی این پژوهش ارایه یک زنجیره‌تامین کارآمد و اصولی با در نظرگیری شرایط مختلف در دنیای واقعی برای انتقال ضایعات بخش کشاورزی نخلستان‌های کشور و استفاده از این ضایعات به عنوان ماده اولیه در صنایع چوب و MDF کشور؛ بنابراین، نوآوری‌های اصلی این پژوهش عبارت‌اند از

۱. در این مطالعه علاوه بر مکان‌یابی مراکز استقرار کارخانه‌ها در مورد تخصیص جریان ضایعات به کارخانه‌ها و مراکز تولید صنایع دستی و مراکز انهدام تصمیم‌گیری می‌شود.
۲. از مدل ارایه شده در این پژوهش در یک مطالعه موردی واقعی در کشور ایران مورد استفاده قرار گرفته است.
۳. یک دیدگاه و روش راجع به استفاده بهینه از ضایعات کشاورزی نخلستان‌های کشور ارایه شده است.

ادامه پژوهش حاضر بدین ترتیب سازمان یافته است. در بخش روش‌شناسی پژوهش، به تعریف مساله، بیان فرض‌های و معرفی مدل طراحی شبکه ضایعات خرما پرداخته شده است. در بخش یافته‌ها، نتایج حل مدل مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. بخش بحث و نتیجه‌گیری شامل نتیجه‌گیری و پیشنهادها می‌باشد.

## ۲- روش‌شناسی پژوهش

### ۲-۱- نمای کلی مساله

در این مطالعه، مدلی برای انتقال ضایعات درختان خرما در مناطق جنوبی ایران طراحی شده است. انتقال جریان ضایعات از مزارع به کارخانه‌ها و بازارهای صنایع دستی و جریان محصولات *MDF* از کارخانه‌ها به استان‌ها و کشورهای همسایه در شکل ۳ نشان داده شده است.



شکل ۳- نمای جغرافیایی مساله.

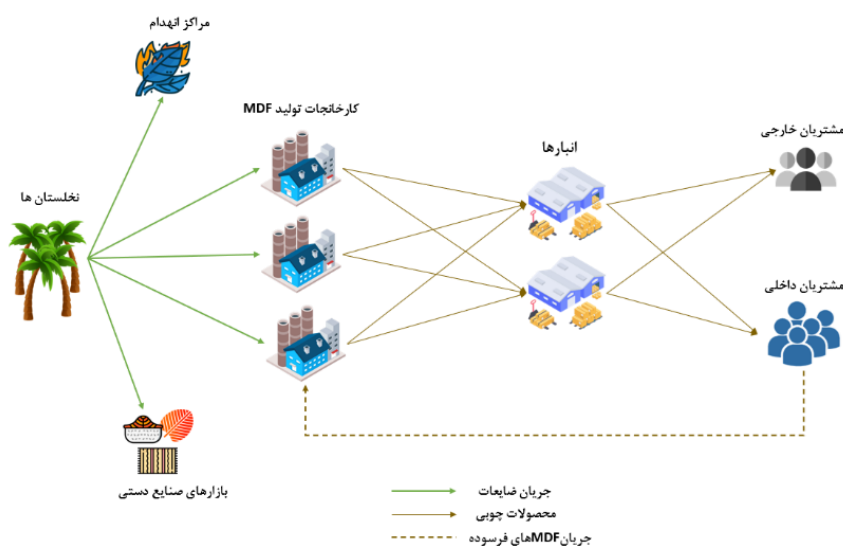
Figure 3- Geographic view of the problem.

## ۲-۲- تجزیه و تحلیل و نمایش داده‌ها

داده‌های مورد نیاز این تحقیق شامل اطلاعات ۷ استان اصلی است که ۹۵٪ سطح زیر کشت خرما در ایران را دارا هستند و به ۱۲۰ مزرعه اصلی تقسیم می‌شوند. ۳۱ استان داخلی و ۴ کشور همسایه وجود دارد که با مدل پیشنهادی تضمین می‌شوند. همچنین برای طول و عرض مکان‌های جغرافیایی برای نقشه برداری از *Google Earth* استفاده شد که در شکل ۳ نشان داده شده است.

## ۲-۳- مدل ریاضی و فرض‌ها

مساله اصلی این مطالعه، یک مدل‌سازی بهینه‌سازی برای شبکه زنجیره‌تامین *MDF* حلقه بسته است که مزارع نخل خرما، بازارهای صنایع دستی، مکان‌های نامزد کارخانه‌ها، انبارها، مشتریان داخلی و مشتریان خارجی را در برمی‌گیرد.



شکل ۴- نمای کلی مساله.

Figure 4- Overview of the problem.

همان‌طور که در شکل ۴ نشان داده شده است، ضایعات نخل خرما از زمین‌های کشاورزی در لایه اول شبکه جمع‌آوری می‌شود. در شبکه پیشنهادی، زنجیره‌تامین چند دوره‌ای در نظر گرفته شده است؛ بنابراین، ضایعات خرما به کارخانه‌ها انتقال داده می‌شود و درصدی از ضایعات به بازار صنایع دستی می‌رود. همچنین به دلیل حجم زیاد این ضایعات، درصدی از این ضایعات در مزارع سوزانده برای تولید کود کشاورزی یا به‌عنوان غذای دام استفاده می‌شود. سپس *MDFs* پیشنهادی تولید و به انبارها ارسال می‌شوند. پس از آن، برای مشتریان مرتبط داخلی و خارجی ارسال می‌شود. در نهایت بخشی از *MDFs* که برای مدت طولانی مورد استفاده قرار می‌گیرند نیز جمع‌آوری و به کارخانه‌ها منتقل می‌شود. فرض‌های مدل پیشنهادی عبارت بودند از

۱. هر کشاورز ضایعات نخل خود را سالانه به کارخانه‌ها تحویل می‌دهد.
۲. مدل پیشنهادی برای دوره بیست‌ساله است و در  $t_1$  سال آخر این دوره، مدل نمی‌تواند هیچ کارخانه‌ای افتتاح کند.
۳. میانگین عمر *MDFs*  $t_2$  سال در نظر گرفته می‌شود که پس از سال  $t_2$  محصولات فرسوده می‌توانند به‌عنوان ماده اولیه مورد استفاده قرار گیرند.
۴. میزان توسعه نخلستان‌های خرما می‌تواند تحت تاثیر تغییرات آب‌وهوایی قرار می‌گیرد، در واقع می‌تواند با فعالیت‌های کاشت بیشتر باشد و در اثر برخی بلایای طبیعی کمتر شود.

مدل ریاضی این مساله، یک مدل طراحی شبکه زنجیره‌تامین محصولات چوبی تولیدشده از ضایعات نخل خرما به‌منظور مکان‌یابی کارخانه‌های محصولات چوبی و توزیع ضایعات نخلستان‌ها و محصولات چوبی با در نظرگیری حداقل کردن هزینه‌های کل است. این مدل شامل مجموعه‌ای از ۶ مکان بالقوه برای احداث کارخانه‌های *MDF* واقع در جنوب ایران است.

در این مطالعه، هدف اصلی توسعه کارخانه‌ها بر اساس فرض‌های ذکر شده است. نمادهای مدل ارائه شده در ادامه نشان داده شده است. جزییات مدل ریاضی به شرح زیر است:

### اندیس‌ها

$i$	اندیس نخلستان‌ها.
$j$	اندیس مکان بالقوه برای احداث کارخانه‌ها.
$k$	اندیس انبارها.
$l$	اندیس مشتریان داخلی.
$u$	اندیس مشتریان خارجی.
$h$	اندیس بازارهای صنایع دستی.
$s$	اندیس سناریو.
$t$	اندیس دوره زمانی.

### پارامترها

$f_{i,t}$	هزینه‌های عملیاتی نخلستان $I$ در سال $T$ .
$f_{j,t}$	هزینه احداث و عملیاتی احداث کارخانه در مکان $z$ در سال $t$ .
$f_{k,t}$	هزینه‌های عملیاتی انبار $k$ در سال $t$ .
$c_{i,j,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از نخلستان $i$ به کارخانه $z$ در سال $t$ .
$c_{i,h,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از نخلستان $i$ به بازار صنایع دستی $h$ در سال $t$ .
$c_{j,k,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از کارخانه $z$ به انبار $k$ در سال $t$ .
$c_{k,l,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از انبار $k$ به مشتری داخلی $l$ در سال $t$ .
$c_{k,u,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از انبار $k$ به مشتری خارجی $u$ در سال $t$ .
$c_{l,j,t}$	هزینه پردازش و حمل و نقل از مشتری داخلی $l$ به کارخانه $z$ در سال $t$ .
$\Omega_{j,t}$	هزینه تولید به ازای هر واحد محصول کارخانه $z$ در سال $t$ .
$d_{l,t}$	تقاضای $MDF$ توسط مشتری $l$ در سال $t$ .
$d_{u,t}$	تقاضای $MDF$ توسط مشتری $u$ در سال $t$ .
$p_{i,t}$	ظرفیت تولید نخلستان $i$ در سال $t$ .
$p_j$	ظرفیت تولید کارخانه $z$ در سال $t$ .
$p_k$	ظرفیت انبار $k$ در سال $t$ .
$M$	حداقل ظرفیت تولید کارخانه $z$ .
$v_i$	نرخ اتلاف ضایعات در نخلستان $i$ .
$ff$	نرخ انتشار دی‌اکسیدکربن بهاران انهدام ضایعات در نخلستان $i$ .
$em_{i,t}$	نرخ قانونی انتشار $CO_2$ در نخلستان $i$ .
$\alpha_{i,t}$	نرخ گسترش نخلستان $i$ .
$\beta_{i,t}$	نرخ تخریب نخلستان $i$ .
$\pi$	هزینه کمبودهای از دست رفته.
$\xi$	درصد مقدار انتقال ضایعات برگ نخل برای بازارهای صنایع دستی.
$\psi$	درصد مقدار انتقال ضایعات برگ نخل برای سوزاندن.

نرخ تبدیل ضایعات برگ خرما و ضایعات استفاده شده برای ساخت $MDF$ .	$rr$
نرخ بازگشت $MDF$ s فرسوده به کارخانه‌ها به عنوان ماده اولیه.	$N$
حداقل تعداد کارخانه‌هایی که باید احداث شوند.	$\vartheta$

متغیرهای تصمیم

مقدار انتقال ضایعات برگ خرما از نخلستان $I$ به کارخانه $J$ در دوره $T$ .	$x_{i,j,t}$
مقدار ضایعات برگ خرما از نخلستان $i$ به بازارهای صنایع دستی حمل شده در دوره $t$ .	$xh_{i,h,t}$
مقدار انتقال ضایعات برگ خرما از نخلستان $i$ برای سوزاندن و غذای دام در دوره $t$ .	$xf_{i,t}$
مقدار حمل و نقل ضایعات $MDF$ استفاده شده از مشتری داخلی $l$ به کارخانه $J$ در دوره $t$ .	$xr_{l,j,t}$
مقدار حمل و نقل محصولات $MDF$ از کارخانه $J$ به انبار $k$ در دوره $t$ .	$g_{j,k,t}$
مقدار حمل و نقل محصولات $MDF$ از انبار $k$ به مشتری داخلی $l$ در دوره $t$ .	$sl_{k,l,t}$
مقدار حمل شده محصولات $MDF$ از انبار $k$ به مشتری خارجی $l$ در دوره $t$ .	$su_{k,u,t}$
میزان کمبود سفارش‌ها برای مشتری داخلی $l$ در دوره $t$ .	$pl_{l,t}$
میزان کمبود سفارش‌ها برای مشتری خارجی $u$ در دوره $t$ .	$pu_{u,t}$
اگر کارخانه $MDF$ در محل $J$ در دوره $t$ باز شود ۱، در غیر این صورت ۰.	$y_{j,t}$

با توجه به نمادهای معرفی شده در بالا، مدل توسعه داده شده برای مساله طراحی شبکه زنجیره تامین محصولات چوبی با استفاده از ضایعات نخلستان‌های کشور در حالت قطعی به شکل زیر تعریف شده است:

$$Minz = \sum_i \sum_t f_{it} + \sum_k \sum_l \sum_t f_{kt} + \sum_j \sum_t f_{jt} \cdot y_{jt} + \sum_i \sum_j \sum_t c_{ij} \cdot x_{ijt} + \sum_i \sum_h \sum_t c_{iht} \cdot xh_{iht} + \sum_j \sum_k \sum_t (\Omega_{jt} + \tag{1}$$

$$c_{jkt}) \cdot g_{jkt} + \sum_k \sum_l \sum_t c_{klt} \cdot sl_{klt} + \sum_k \sum_u \sum_t c_{kut} \cdot su_{kut} + \sum_l \sum_j \sum_t c_{ljt} \cdot xr_{ljt} + \sum_l \sum_t \pi \cdot pl_{lt} + \sum_u \sum_t \pi \cdot pu_{ut} \cdot$$

$$p_{it} \cdot (1 - v_i) = \sum_j x_{ijt} + \sum_h xh_{iht} + xf_{it} \quad \text{for all } i \in I, \text{ for all } t \in T. \tag{2}$$

$$\xi \cdot p_{it} \cdot (1 - \alpha_i) = \sum_h xh_{iht}, \quad \text{for all } i \in I, \text{ for all } t \in T. \tag{3}$$

$$\psi \cdot p_{it} \cdot (1 - \alpha_i) = xf_{it}, \quad \text{for all } i \in I, \text{ for all } t \in T. \tag{4}$$

$$xf_{it} \cdot ff \leq em_{it}, \quad \text{for all } i \in I, \text{ for all } t \in T. \tag{5}$$

$$\sum_k g_{jkt} \leq p_j \cdot \sum_{t'=1}^{t'} y_{jt}, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t \in T. \tag{6}$$

$$\sum_k g_{jkt} \geq M \cdot \sum_{t'=1}^{t'} y_{jt}, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t \in T. \tag{7}$$

$$\left( \sum_i x_{ijt} + \sum_l xr_{ljt} \right) \cdot rr = \sum_k g_{jkt}, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t \in T. \tag{8}$$

$$\sum_j xr_{ljt} = \square \cdot d_{lt-t_2}, \quad \text{for all } l \in L, \text{ for all } t \in T. \tag{9}$$

$$\sum_l sl_{klt} \leq p_k, \quad \text{for all } k \in K. \tag{10}$$

$$\sum_j g_{jkt} = \sum_l sl_{klt} + \sum_k su_{kut}, \quad \text{for all } k \in K, \quad \text{for all } t \in T. \tag{11}$$

$$\sum_k sl_{klt} \geq d_{lt} - pl_{lt}, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t \in T. \tag{12}$$

$$\sum_k su_{kut} \geq d_{ut} - pu_{ut}, \quad \text{for all } u \in U, \quad \text{for all } t \in T. \tag{13}$$

$$\sum_t y_{jt} \leq 1, \quad \text{for all } j \in J. \tag{14}$$

$$\sum_j \sum_t y_{jt} \geq \vartheta. \quad (15)$$

$$\sum_t y_{jt} = \vartheta, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t = 1. \quad (16)$$

$$\sum_{t'=1}^{t'=T} y_{jt'} = 0, \quad \text{for all } j \in J. \quad (17)$$

$$y_{jt} \in \{0,1\}, \quad \text{for all } j \in J, \quad \text{for all } t \in T. \quad (18)$$

$$x_{ijt}, \quad xh_{ilt}, \quad xf_{it}, \quad xr_{ijt}, \quad g_{jkt}, \quad sl_{klt}, \quad su_{kut}, \quad pl_{lt}, \quad pu_{ut} \geq 0, \\ \text{for all } i \in I, \quad \text{for all } h \in H, \quad \text{for all } j \in J, \quad (19)$$

$$\text{for all } k \in K, \quad \text{for all } u \in U, \quad \text{for all } l \in L, \quad \text{for all } t \in T.$$

باتوجه به تابع هدف (۱)، تابع هدف برای شبکه زنجیره تامین *MDF* به منظور حداقل کردن هزینه های کل ارایه شده است. در محدودیت (۲)، ظرفیت تولید هر نخلستان باید برابر با تعداد ضایعاتی باشد که از مزارع خرما به کارخانه ها، به بازارهای صنایع دستی و تقاضای سوزانده می شود.

مساحت مزارع خرما در طول زمان ثابت نبوده و در اثر عوامل مختلف کم و زیاد می شود. مزارع در اثر عواملی مانند بلایای طبیعی مانند سیل، آتش سوزی مزارع یا گرمای بیش از حد زمین و ... کاهش می یابند و به دلیل عواملی مانند کاشت نهال و خاک مناسب و بارندگی کافی می توانند افزایش پیدا کنند. ظرفیت تولید هر زمین زراعی در هر دوره با معادله (۲۰) محاسبه می شود مانند این که در این معادله  $e_{i,t}$  نرخ گسترش زمین کشاورزی  $i$  در دوره  $t$  و  $\mu_{i,t}$  نرخ کاهش زمین کشاورزی  $i$  در دوره  $t$  است.

$$P_{i,t} = P_{i,t-1} + e_{i,t} - \mu_{i,t}, \quad \text{for all } i, t. \quad (20)$$

محدودیت های (۳) و (۴)، میزان ضایعات نخل خرما که به بازارهای صنایع دستی و مراکز انهدام جهت سوزاندن برای تولید کود برده شده است را محاسبه می کند. در محدودیت (۵)، کل انتشار ناشی از سوزاندن ضایعات سوزاندن و غذای دام باید کمتر یا برابر با حد انتشار قانونی *CO2* باشد. محدودیت (۶)، مقدار *MDF* تولیدی هر کارخانه باید برابر یا کمتر از ظرفیت کارخانه *MDF* باشد به شرطی که در محل  $Z$  در آن دوره یا دوره های قبلی افتتاح شده باشد. محدودیت (۷)، مقدار *MDF* تولیدی از هر کارخانه باید برابر یا بیشتر از حداقل ظرفیت تولید کارخانه *MDF* باشد به شرطی که در محل  $Z$  در آن دوره یا دوره های قبلی افتتاح شده باشد. محدودیت (۸) برابری جریان ضایعات نخل ورودی و *MDFs* فرسوده با *MDFs* تولیدی در کارخانه  $Z$  برقرار می کند.

محدودیت (۹) مقدار ضایعات *MDF* مصرف شده را محاسبه می کند که به کارخانه ها بازگردانده می شوند. محدودیت (۱۰) نشان می دهد که مقدار محصولات *MDF* حمل شده از کارخانه ها به انبارها باید برابر یا کمتر از ظرفیت انبارها باشد. در محدودیت (۱۱) برابری بین محصولات *MDF* ورودی و *MDF* ارسالی به تقاضاهای داخلی و خارجی رعایت شده است. در محدودیت های (۱۲) و (۱۳)، *MDF* ارسالی هر انبار باید برابر یا بیشتر از تعداد تقاضاهای مرتبط مشتریان داخلی و مشتریان خارجی باشد. در محدودیت (۱۴)، اطمینان حاصل می شود که در هر مکان یک بار احداث کارخانه اجازه داده شود. محدودیت (۱۵)، اطمینان حاصل می شود که حداقل  $\vartheta$  کارخانه باید باز شود. محدودیت (۱۶)، اطمینان حاصل می شود که  $\vartheta$  کارخانه باید در دوره اول باز شود. محدودیت (۱۷)، توقف ساخت کارخانه ها در سال آخر دوره را الزام می کند. محدودیت های (۱۸) و (۱۹) نیز نوع متغیرهای مدل را که غیر منفی و صفر و یک هستند را مشخص می کند.

### ۳- تحلیل داده ها و یافته های پژوهش

برای نمایش صحت کارکرد مدل در ارایه شده این بخش با دریافت داده های مربوط به حجم تخته های چوبی حمل شده در کشور، طراحی شبکه ضایعات کشاورزی نخلستان های کشور مطالعه و مورد بررسی قرار گرفته است که در این مطالعه صرف نظر از انواع مختلف *MDF*، حجم ضایعات هرس نخل جابه جاشده میان ۱۲۰ مزرعه جنوبی کشور به عنوان مبدا و ۶ مکان کاندید احداث کارخانه های *MDF*، ۳ انبار اصلی، ۳۱ مصرف کننده داخلی و ۴ مصرف کننده خارجی انتخاب شده اند. نخلستان های انتخابی، مکان های کاندید، انبارها و مشتریان در شکل ۳ مشخص شده است.

مدل ریاضی ارایه شده در نرم افزار بهینه سازی *CPLEX* کدنویسی شده و توسط همین نرم افزار حل شده است. تمامی آزمایش های مورد نیاز روی یک رایانه دو هسته ای با ۸ گیگابایت حافظه (رم) اجرا شده اند. جدول ۴، نشان دهنده مقادیر هزینه های کلی و عملیاتی مدل ریاضی و نقاط کاندید بهینه جهت احداث کارخانه ها و میزان کمبودهای مدل است. بالا بودن میزان هزینه های حمل و نقل به دلیل محاسبه این هزینه در کل بازه ۲۰ ساله است.

جدول ۴- هزینه های کلی و عملیاتی مدل ریاضی در کل ۲۰ سال.

Table 4- Overall and operational costs of the mathematical model over a total of 20 years.

هزینه	ارزش (میلیارد)	درصد به کل
هزینه مدیریت مزارع	80.43	9
هزینه احداث	10.743	1
هزینه مدیریتی انبارها	20.47	2
سایر (حمل و نقل)	740.410	86
کمبود	0	0
هزینه کل	852.053	

جدول ۵، نشان دهنده مقادیر هزینه های کلی و عملیاتی مدل ریاضی و نقاط کاندید بهینه جهت احداث کارخانه ها و میزان کمبودهای مدل در سال اول است. باتوجه به مقایسه جدول های ۵ و ۶ درمی یابیم که سهم هزینه های حمل و نقل به طور قابل توجهی زیاد می شود و آن هم به دلیل احداث کارخانه ها در طول برنامه توسعه است و از آنجاکه گره های بیشتری ایجاد می شود، تعداد حمل و نقل بین گره ها بیشتر شده و هزینه های این بخش افزایش می یابند. از طرفی، در دوره اول، به دلیل احداث حداقل تعداد کارخانه ها، سهم هزینه های احداث بالا است.

جدول ۵- هزینه های کلی و عملیاتی مدل ریاضی در سال اول.

Table 5- Overall and operational costs of the mathematical model in the first year.

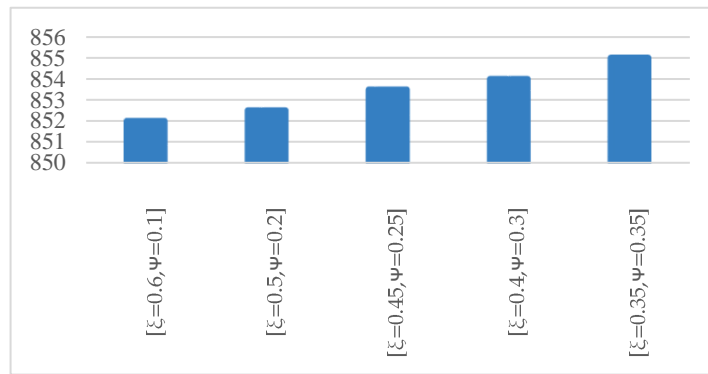
هزینه	ارزش (میلیارد)	درصد به کل
هزینه مدیریت مزارع	1.45	9
هزینه احداث	4.71	30
هزینه مدیریتی انبارها	0.4	2
سایر (حمل و نقل)	8.54	56
کمبود	0	0
هزینه کل	15.1	

جدول ۶ نشان دهنده، تغییر هزینه های کل سیستم و مکان های نامزد در اثر درصدهای تخصیص ضایعات جهت سوزاندن و غذای دام و تخصیص به بازارهای صنایع دستی است. همچنین باتوجه به شکل ۴، بدیهی است که با افزایش سهم ضایعات برای بازارهای صنایع دستی، هزینه های کل بر اثر افزایش هزینه های حمل و نقل افزایش می یابند.

جدول ۶- تغییر هزینه های کل سیستم و مکان های نامزد در اثر درصدهای تخصیص.

Table 6- Change in total system costs and candidate locations due to allocation percentages.

پارامتر	هزینه	درصد به کل
$\xi = 0.6, \psi = 0.1$	852.05	19
$\xi = 0.5, \psi = 0.2$	852.5	20
$\xi = 0.45, \psi = 0.25$	853.5	21
$\xi = 0.4, \psi = 0.3$	854	20
$\xi = 0.35, \psi = 0.35$	855	20



شکل ۴- تغییر هزینه‌های کل سیستم و مکان‌های نامزد در اثر درصدهای تخصیص.

Figure 4- Change in total system costs and candidate locations due to allocation percentages.

بر اساس مدل تعیین شده مکان‌های تاسیس کارخانه‌ها در طول دوره بیست‌ساله مدل به صورت جدول ۷ و شکل ۵ به دست آمدند. در سال اول، سه پایگاه تولید احداث می‌شوند و در سال‌های بعدی مدل بر اساس روند تقاضا و هزینه‌های حمل‌ونقل، استان‌های آذربایجان غربی و اصفهان را به‌عنوان مکان‌های کاندید انتخاب می‌کند.

جدول ۷- مکان‌های نامزد انتخابی جهت احداث کارخانه‌ها.

Table 7- Selected candidate locations for the construction of factories.

سال احداث	1	7	10
مکان کاندید	سیستان - خوزستان - هرمزگان	آذربایجان غربی	اصفهان



شکل ۵- مکان‌های نامزد انتخابی جهت احداث کارخانه‌ها.

Figure 5- Selected candidate locations for the construction of factories.

#### ۴- توصیه‌های مدیریتی

با عنایت به اینکه در کشور ما کشت نخل آمار قابل توجهی را دارا است و باتوجه به این موضوع که استفاده از چوب *MDF* امروزه در صنعت ما و کشورهای هم‌جوار بسیار رایج و متداول است، به نظر می‌رسد استفاده از این تکنولوژی به دلیل پایین بودن هزینه مواد اولیه و در نتیجه پایین بودن هزینه تولید با سودآوری بالا و همچنین اختصاص دادن سهم قابل توجهی از بازار محصولات چوبی را به همراه داشته باشد. نکته قابل توجه این است که این صنعت با استفاده از تکنولوژی شرح داده شده به این دلیل که درصد زیادی از مواد اولیه آن را صنایع نخل خرما تضمین می‌نماید، باید در قسمت جنوبی کشور فعالیت نماید.

از طرفی به دلیل حجم بالای تولید صنایع نخلستان‌های کشور، با به‌کارگیری راهکارهای مناسب مدیریتی می‌توان علاوه بر بهره‌برداری اقتصادی از آن، اثرات سوزیست محیطی را نیز کاهش داد. در حال حاضر ساده‌ترین روش جهت جلوگیری از هرگونه خسارت استفاده از این بقایا جهت افزایش

مواد آلی خاک در مدیریت نخلستان است که پیشنهاد می‌شود تکنولوژی ساده آن در کلیه مناطق خرماخیز، ترویج و بکار گرفته شود. علاوه بر آن توصیه می‌شود بهینه‌سازی روش‌های ارایه‌شده جهت به‌کارگیری ساده و کم‌هزینه آن‌ها و ترویج در سطوح بزرگ در دستور کار آینده باشد.

در حال حاضر حجم قابل توجهی از ضایعات نخلستان‌ها و تخته‌های چوبی تولیدشده توسط کامیون‌ها و از طریق حمل‌ونقل جاده‌ای صورت می‌گیرد که دلیل این امر وجود برخی نگرش‌ها در میان فعالان حوزه حمل‌ونقل جاده‌ای، رانندگان و شرکت‌ها است که هر نوع افزایش در سهم دیگر حمل‌ونقل‌ها موجب کاهش سهم حمل‌ونقل ناوگان جاده و بدتر شدن شرایط فعالیت فعالان این بخش شده و به‌طور خلاصه به‌ضرر آن‌ها قلمداد می‌شود. در حالی که ترکیب روش‌های حمل‌ونقل در این زمینه به‌عنوان یک راهکار کارآمد برای کاهش هزینه‌های مرتبط می‌تواند باشد.

## ۵- نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش، مدل طراحی شبکه زنجیره‌تامین ضایعات نخلستان‌های کشور ارایه‌شده است. همان‌طور که در فرایند تحلیل حساسیت‌های مرتبط بیان شد، با توجه به هزینه‌های قابل توجه احداث کارخانه و حمل‌ونقل، افزایش ظرفیت کارخانه‌ها می‌تواند از احداث مجدد جلوگیری کند و با کمبودهای مرتبط جلوگیری کرد. همچنین، به دلیل چند دوره‌ای بودن مدل پیشنهادی، افزایش هزینه‌های حمل‌ونقل را شاهد هستیم. بر اساس دستاوردهای این پژوهش، پیشنهادهای بسیاری برای مدیران مربوطه و متخصصان این حوزه، با توجه به جنبه‌های مختلف این نوع مساله می‌توان مطرح کرد که در اینجا مهم‌ترین موارد ذکر می‌شود:

۱. در این مطالعه مدل طراحی شبکه زنجیره‌تامین ضایعات نخلستان‌های کشور بررسی شد و به همین دلیل عدم اتصال مزارع به شبکه *MDF* کشور تا حد قابل توجه روی سهم حجم بار انتقال یافته به‌روش حمل‌ونقل ریلی تاثیر گذاشت؛ بنابراین بررسی توسعه دیگر انواع حمل‌ونقل می‌تواند تاثیر زیادی در هزینه‌ها داشته باشد.
۲. با توجه به محدودیت‌هایی که در بودجه در دسترس برای توسعه شبکه وجود دارد، در نظر گرفتن این محدودیت می‌تواند به واقعی‌تر شدن مدل کمک کند.
۳. با توجه به احتمال وقوع اختلال در کارخانه‌ها و عدم قطعیت در تقاضا، تاثیر قابل توجهی بر تصمیم‌های بلندمدت و میان‌مدت برنامه‌ریزی حمل‌ونقل بار در شبکه انتقال می‌گذارد.
۴. اگرچه در این پژوهش به‌تائیری که ابعاد مساله می‌تواند بر زمان حل مدل بگذارد، اشاره‌ای نشد ارایه روش‌های حل دقیق یا تقریبی یکی از نیازهای اساسی مدل‌های ارایه‌شده در این حوزه برای مسایلی با ابعاد واقعی خواهد بود.

## سپاسگزاری از حمایت پژوهشی

با ارج و احترام عمیق، می‌خواهم از دکتر حسین حسینی خانی و دکتر هدایت الله امینیان به‌خاطر راهنمایی‌ها و حمایت‌های بی‌دریغشان در پژوهشمان صمیمانه سپاسگزاری کنم. آگاهی‌های گران‌بها و توجه‌های بی‌دریغ آن‌ها، به ما کمک بی‌شماری در پیشبرد این پژوهش داشته است. گروه نویسندگان این پژوهش، این لطف و دلسوزی‌ها را همواره در یاد و خاطره خود خواهند داشت.

## سپاسگزاری از حمایت مالی

این پژوهش هیچ کمک‌هزینه خاصی از هیچ موسسه سرمایه‌گذار در بخش عمومی، تجاری یا غیرانتفاعی دریافت نکرده است.

## منابع

- [1] Aghamolaei, S., Kazemi, B., Bandehpour, M., Ranjbar, M. M., Rouhani, S., Mamaghani, A. J., & Tabaei, S. J. S. (2020). Design and expression of polytopic construct of cathepsin-L1, SAP-2 and FhTP16. 5 proteins of fasciola hepatica. *Journal of helminthology*, 94, e134. <https://doi.org/10.1017/S0022149X20000140>
- [2] Hosseinkhani, H. (2014). MDF production from date palm pruning residues in pilot plant scale. *Iranian journal of wood and paper science research*, 29(4), 594–608. <https://doi.org/10.22092/ijwpr.2014.10619>
- [3] Hosseinkhani, H. (2015). MDF production from date palm pruning residues in pilot plant scale. *Iranian journal of wood and paper science research*. 29(4), 591–604. <http://en.journals.sid.ir/ViewPaper.aspx?ID=417491>
- [4] Dix, B., Thole, V., & Marutzky, R. (1999). Poplar and eucalyptus wood as raw material for wood-based panels. *Industrial end-uses of fast-grown species. eurowood technical workshop proceedings*. (pp. 93–102). CABI Digital Library. <https://www.cabdigitalibrary.org/doi/full/10.5555/20000610928>

- [5] Jonoobi, M., Shafie, M., Shirmohammadli, Y., Ashori, A., Hosseinabadi, H. Z., & Mekonnen, T. (2019). A review on date palm tree: Properties, characterization and its potential applications. *Journal of renewable materials*, 7(11), 1055–1075. <https://doi.org/10.32604/jrm.2019.08188>
- [6] Roffael, E., Dix, B., Khoo, K. C., Ong, C. L., & Lee, T. W. (1992). Medium density fibreboard (MDF) from young poplar (*populus trichocarpa*) of different properties. *Cabidigitalibrary.org*, 46(2), 163–170. <https://www.cabidigitalibrary.org/doi/full/10.5555/19930669735>
- [7] Jaber, M. A., Hammadi, K. J., Karem, A. A. A., & Abd-Alrazak, M. (2016). Physical and mechanical properties of medium density fiberboard made of palm fronds and trunks. *Asian journal of applied sciences*, 4(4), 972–978. <http://www.ajournalonline.com/>
- [8] Adam, A. B. A., Basta, A. H., & El-Saied, H. (2018). Evaluation of palm fiber components an alternative biomass wastes for medium density fiberboard manufacturing. *Maderas. ciencia y tecnología*, 20(4), 579–594. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-221X2018005004601>
- [9] Faiad, A., Alsmari, M., Ahmed, M. M. Z., Bouazizi, M. L., Alzahrani, B., & Alrobei, H. (2022). Date palm tree waste recycling: Treatment and processing for potential engineering applications. *Sustainability*, 14(3), 1134. <https://doi.org/10.3390/su14031134>
- [10] EL-Mously, H., Midani, M., & Darwish, E. A. (2023). Date palm byproducts as timber and wood substitutes. In *Date palm byproducts: A springboard for circular bio economy* (pp. 139–177). Springer. [https://doi.org/10.1007/978-981-99-0475-4\\_6](https://doi.org/10.1007/978-981-99-0475-4_6)
- [11] van Berlo, J. M. (1993). A decision support tool for the vegetable processing industry; An integrative approach of market, industry and agriculture. *Agricultural systems*, 43(1), 91–109. [https://doi.org/10.1016/0308-521X\(93\)90094-I](https://doi.org/10.1016/0308-521X(93)90094-I)
- [12] Jolayemi, J. K. (1996). An integrated model for planning and managing multi-regional mixed-crop farming schemes. *Ecological modelling*, 84(1–3), 63–74. [https://doi.org/10.1016/0304-3800\(94\)00146-4](https://doi.org/10.1016/0304-3800(94)00146-4)
- [13] Allen, S. J., & Schuster, E. W. (2004). Controlling the risk for an agricultural harvest. *Manufacturing & service operations management*, 6(3), 225–236. <https://doi.org/10.1287/msom.1040.0035>
- [14] Rantala, J. (2004). Optimizing the supply chain strategy of a multi-unit Finnish nursery company, 38(2), 203–215. <https://jukuri.luke.fi/bitstream/handle/10024/532571/Rantala.pdf?sequence=1>
- [15] Apaiah, R. K., & Hendrix, E. M. T. (2005). Design of a supply chain network for pea-based novel protein foods. *Journal of food engineering*, 70(3), 383–391. <https://doi.org/10.1016/j.jfoodeng.2004.02.043>
- [16] Ferrer, J. C., Mac Cawley, A., Maturana, S., Toloza, S., & Vera, J. (2008). An optimization approach for scheduling wine grape harvest operations. *International journal of production economics*, 112(2), 985–999. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2007.05.020>
- [17] Ahumada, O., Villalobos, J. R., & Mason, A. N. (2012). Tactical planning of the production and distribution of fresh agricultural products under uncertainty. *Agricultural systems*, 112, 17–26. <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2012.06.002>
- [18] Navazi, F., Sazvar, Z., & Tavakkoli-Moghaddam, R. (2023). A sustainable closed-loop location-routing-inventory problem for perishable products. *Scientia iranica*, 30(2), 757–783. <https://doi.org/10.24200/sci.2021.55642.4353>
- [19] Kazemi, M. J., Paydar, M. M., & Safaei, A. S. (2023). Designing a bi-objective rice supply chain considering environmental impacts under uncertainty. *Scientia iranica*, 30(1), 336–355. <https://doi.org/10.24200/sci.2021.55935.4481>
- [20] Jabarzadeh, Y., Reyhani Yamchi, H., & Ghaffarinasab, N. (2020). A Multi-objective mathematical model for managing sustainable direct and reverse supply chain of apple considering foreign markets. *Journal of international business administration*, 3(1), 139–166. <https://doi.org/10.22034/jiba.2020.10384>
- [21] Fleischmann, M., Bloemhof-Ruwaard, J. M., Dekker, R., der Laan, E., Van Nunen, J. A. E. E., & Van Wassenhove, L. N. (1997). Quantitative models for reverse logistics: A review. *European journal of operational research*, 103(1), 1–17. [https://doi.org/10.1016/S0377-2217\(97\)00230-0](https://doi.org/10.1016/S0377-2217(97)00230-0)
- [22] Zhang, Y., Chu, F., Che, A., Yu, Y., & Feng, X. (2019). Novel model and kernel search heuristic for multi-period closed-loop food supply chain planning with returnable transport items. *International journal of production research*, 57(23), 7439–7456. <https://doi.org/10.1080/00207543.2019.1615650>
- [23] Banasik, A., Kanellopoulos, A., Claassen, G. D. H., Bloemhof-Ruwaard, J. M., & van der Vorst, J. G. A. J. (2017). Closing loops in agricultural supply chains using multi-objective optimization: A case study of an industrial mushroom supply chain. *International journal of production economics*, 183, 409–420. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2016.08.012>
- [24] Cheraghalipour, A., Paydar, M. M., & Hajiaghaei-Keshteli, M. (2018). A bi-objective optimization for citrus closed-loop supply chain using Pareto-based algorithms. *Applied soft computing*, 69, 33–59. <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2018.04.022>
- [25] Göbel, C., Langen, N., Blumenthal, A., Teitscheid, P., & Ritter, G. (2015). Cutting food waste through cooperation along the food supply chain. *Sustainability*, 7(2), 1429–1445. <https://doi.org/10.3390/su7021429>
- [26] Jabarzadeh, Y., Reyhani Yamchi, H., Kumar, V., & Ghaffarinasab, N. (2020). A multi-objective mixed-integer linear model for sustainable fruit closed-loop supply chain network. *Management of environmental quality: an international journal*, 31(5), 1351–1373. <https://doi.org/10.1108/MEQ-12-2019-0276>
- [27] Salehi-Amiri, A., Zahedi, A., Akbapour, N., & Hajiaghaei-Keshteli, M. (2021). Designing a sustainable closed-loop supply chain network for walnut industry. *Renewable and sustainable energy reviews*, 141, 110821. <https://doi.org/10.1016/j.rser.2021.110821>
- [28] Babazadeh, R., & Sabbaghnia, A. (2018). Evaluating the performance of robust and stochastic programming approaches in a supply chain network design problem under uncertainty. *International journal of advanced operations management*, 10(1), 1–18. <https://doi.org/10.1504/IJAOM.2018.091313>
- [29] Babazadeh, R., & Sabbaghnia, A. (2018). Optimisation of supply chain networks under uncertainty: conditional value at risk approach. *International journal of management and decision making*, 17(4), 488–508. <https://doi.org/10.1504/IJMDM.2018.095736>
- [30] Babazadeh, R., & Tavakkoli-Moghaddam, R. (2017). A hybrid GA-TLBO algorithm for optimizing a capacitated three-stage supply chain network. *International journal of industrial engineering & production research*, 28(2), 151–161. <https://doi.org/10.22068/ijiepr.28.2.151>
- [31] Li, X., Holsapple, C. W., & Goldsby, T. J. (2019). The structural impact of supply chain management teams: Supply chain agility development in multidivisional firms. *Management research review*, 42(2), 290–310. <https://doi.org/10.1108/MRR-04-2018-0163>
- [32] Garcia, C. A., & Hora, G. (2017). State-of-the-art of waste wood supply chain in Germany and selected European countries. *Waste management*, 70, 189–197. <https://doi.org/10.1016/j.wasman.2017.09.025>